# PENGARUH KERAGAMAN MENU DAN KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

(Studi Kasus Rumah Makan Cafe Tombo Luwe)

## **SKRIPSI**



Oleh:

**DIMAS AGENG PRIANTO** 

NIM:2001011916

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
LAMONGAN
2024

# PENGARUH KERAGAMAN MENU DAN KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

(Studi Kasus Rumah Makan Cafe Tombo Luwe)

### SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Manajemen (S.M) Pada Program Studi S1 Manajemen



Oleh:

DIMAS AGENG PRIANTO

NIM:2001011916

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
LAMONGAN

2024

### LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA :DIMAS AGENG PRIANTO

NIM : 2001011916

JUDUL PENGARUH KERAGAMAN MENU DAN KUALITAS

PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN

DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL

INTERVENING

(Studi kasus Di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe)

Telah di periksa dan di setujui untuk diujikan dihadapan Dewan Penguji Skripsi pada tanggal 8 Mei 2024.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dadang Wiratama, SE., M.SEI

NIDN.0720079304

Mesra Surya Ariefin, SE., M.M.

NIDN.0726019301

### LEMBAR PENGESAHAN

NAMA : DIMAS AGENG PRIANTO

NIM : 2001011916

: PENGARUH KERAGAMAN MENU DAN KUALITAS JUDUL

> PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN DENGAN KEPUASAN VARIABEL SEBAGAI

> INTERVENING (Studi Kasus Rumah Makan Cafe Tombo

Luwe)

Skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Mei 2024 dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

> Tanda Tangan Susunan Dewan Penguji:

: Muhammad Sulton, SM., MM Ketua

Anggota: 1. Dadang Wiratama, SE., M, SEI

: 2. Mesra Surya Ariefin, SE., M.M.

Mengetahui,

Ketua Program Studi,

lanajemen

Institut Teknologi dan Bisnis HOLOGARIST Dahlan Lamongan

N. 0708079401

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

zi, S.Kom., MM

Siti Musarofah, SE., MM

NIDN.0724038904

# PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini ;

Nama : DIMAS AGENG PRIANTO

NIM : 2001011916

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul Pengaruh Keragaman Menu Dan Kualitas pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen Dengan Kepuasan Seabagai Variabel Intervening (Studi PadaKonsumen yang pernah Membeli di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe) adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Lamongan.

Lamongan, 28 Desember 2023

Penulis,

DIMAS AGENG PRIANTO

NIM: 2001011916

### **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan rahmat dan ridho-Nya sehingga penelitian dan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Strata satu pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Lamongan. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya campur tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini izinkan penulis untuk menyampaikan penghargaan dan mengucapkan terimakasih yang sebesarbesarnya atas bantuan dan dukungan kepada penulis yang begitu besar dari :

- Dr. Hj. Mu'ah, M.M.,M.Pd Selaku Rektor ITB Ahmad Dahlan Lamongan yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Program Studi S1 Manajemen ITB Ahmad Dahlan Lamongan.
- Maulidza Nur Fauzi, S.Kom., MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ITB Ahmad Dahlan Lamongan.
- Siti Musarofah, SE., MM Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen
   ITB Ahmad Dahlan Lamongan.
- 4. Dadang Wiratama,SE.,M.SE.I Selaku Dosen Pembimmbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini hingga selesai.
  .Mesra Surya Ariefin,SE.,M.M Selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini hingga selesai.

- Bapak Ibu Dosen Program Studi S1 Manajemen yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
- 6. Segenap tenaga kependidikan ITB Ahmad Dahlan Lamongan.
- Kepada kedua orangtua saya yang selalu memberikan semangat, dukungan baik moril maupun materil, kasih sayang, serta doa yang tidak pernah putus kepada penulis.
- 8. Kepada,ummu sya'adah, fiki fahrur nizam, m rizal faiz firmansayah, sindy adinda putri, Jessica putrilia Amanda, bagus setiawan, purnomo wibowo dan semua teman-teman angkatan 2020-2021 yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan tugas akhir Skripsi ini.
- 9. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatuu, yang sudah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap saran dan kritik sebagai masukan positif. Semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pembacanya.

Lamongan,20 Desember 2023
Penulis.

**Dimas Ageng Prianto** 

# **MOTTO**

Selalu ada harapan bagi mereka yang sering berdoa, selalu ada jalan bagi mereka yang sering berusaha

(Irwanto syamsualam Desta Feruseha)

Jika jalanya terlalu mudah, ingatlah mungkin kamu berada dijalan yang salah ( Akagami No Shanks )

### **ABSTRAK**

Penelitian ini dilaksanakan dengan tujuan agar dapat menguji dan menelaah pengaruh langsung dan tidak langsung Keragaman Menu, Kualitas pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen dengan Kepuasan Konsumen sebagai variabel intervening pada masyarakat kecamatan Lamongan yang pernah Membeli di Rumah makan Cafe Tombo Luwe, Penelitian kuantitatif merupakan jenis dari penelitian ini, dengan menggunakan SEM-PLS 3 dalam mengolah data. Sampel yang digunakan sebanyak 100 responden. Dengan teknik purposive sampling dalam pengambilan sampel. Kuesioner digunakan sebagai instrument dalam pengumpulan data. Pengolahan data yang diperoleh dengan pengujian model structural melalui penilaian inner model dan Outer model. Penelitian ini memeroleh hasil dengan menyimpulkan bahwa Keragaman menu dan Kualitas Pelayanan berpengaruh secara langsung terhadap Loyalitas Konsumen, Keragaman Menu dan Kualitas Pelayanan berpengaruh langsung terhadap kepuasan Konsumen, Namun kepuasan Konsumen tidak berpengaruh secara langsung terhadap Loyalitas konsumen. Serta Kepuasan Konsumen tidak dapat memediasi Keragaman Menu dan Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen.

Kata Kunci :Keragaman Menu, Kualitas Pelayanan, Loyalitas Konsumen, kepuasan Konsumen.

**ABSTRACT** 

This research was carried out with the aim of being able to test and examine the

direct and indirect influence of Menu Diversity, Service Quality on Consumer

Loyalty and Consumer Satisfaction as intervening variables in the Lamongan sub-

district community who have purchased at the Cafe Tombo Luwe restaurant.

Quantitative research is a type of this research, using SEM-PLS 3 in processing

the data. The sample used was 100 respondents. Using purposive sampling

technique in taking samples. Questionnaires were used as instruments in data

collection. Processing data obtained by testing the structural model through

assessing the inner model and outer model. This research obtained results by

concluding that menu diversity and service quality have a direct effect on

consumer loyalty, menu diversity and service quality have a direct effect on

consumer satisfaction, but consumer satisfaction does not have a direct effect on

consumer loyalty. And consumer satisfaction cannot mediate menu diversity and

service quality on consumer loyalty

Keywords: Menu diversity, service quality, consumer loyalty, consumer

satisfaction.

ix

# **DAFTAR ISI**

Hal	laman Judul	i
Ler	nbar Persetujuan	ii
Ler	nbar Pengesahan	iii
Ler	nbar Pernyataan keaslian Tulisan	ix
Kat	ta Pengantar	v
MC	ЭТОО	vii
AB	STRAK	viii
Daf	ftar Isi	X
BA	B I PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	6
1.3	Tujuan penelitian	6
1.4	Manfaat penelitian	7
BA	B II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1	Landasan teori	9
	2.1.1 Pengertian kepuasan konsumen	9
	2.1.2 Manfaat kepuasan konsumen	10
	2.1.3 Indikator kepuasan konsumen	10
2.2	keragaman menu	11
	2.2.1 Pengertian keragaman menu	11
	2.2.2 Fungsi Keragaman menu	12
	2.2.3 Indikator keragaman menu	13
2.3	Kualitas pelayanan	13
2	2.3.1 Pengertian Kualitas Pelayanan	13

2	2.3.2	Strategi Meningkatkan Kualitas Pelayanan	. 14
2	2.3.3	Indikator Kualitas Pelayanan	15
2.4	Loy	yalolitas Konsumen	16
2	2.4.1	Pengertian loyalitas konsumen	16
2	2.4.2	Karateristik Loyalitas Konsumen	17
2	2.4.3	Indikator Loyalitas Konsumen	18
2.5	Per	nelitian Terdahulu	19
2.6	Kei	rangka Konsep	23
2.7	Hip	ootesis Penelitian	24
	1.	Hubungan keragaman menu terhadap loyalitas konsumen	_24
	2.	Hubugan kualitas pelayanan terhdap loyalitas konsumen	24
	3.	Hubungan kepuasan konsumen terhadap loyalitas konsumen	25
	4.	Hubungan keraragaman menu terhadap kepuasan konsumen	25
	5.	Hubungan kualitas pelayanan terhadap kepuasan Konsumen	26
	6.	Hubungan kepuasan memediasi terhadap keragaman menu menu menu menu menu menu menu men	elalui
		loyalitas konsumen	26
	7.	Hubungan kualiatas pelayanan terhadap Loyalitas konsumen ya	ng di
		mediasi kepuasan konsumen	27
BA	в ІІІ	METODE PENELITIAN	28
3.1.	Jenis	Penelitian	28
3.2.	lokas	si penelitian	28
3.3.	Popul	laasi dam Sampel	29
	3.3.1	Populasi	29
	3.3.2	Sampel	29
	3.3.3	Teknik Sampling	30
3.4	Sumb	per Data	30
3.5	Meto	de Pengumupulan Data	_31
		isi Operasional dan Pengukuran Variabel	
		Variabel Bebas	
		Variabel Terikat	
	363	Variabel Intervening	37

3.7 Teknik Analisis Data	
3.7.1 uji measurement model atau Outer <u>mode</u>	40
1. Uji Validitas	40
2. Uji Reliabilitas	42
3.7.2 Uji structural model atau inner model	42
3.8 Kriteria Pengujian Hipotesis	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum Objek Dan Subjek Penelitian	44
4.1.1 Gambaran Umum	44
4.1.2 Deskripsi Objek Penelitian	44
4.2 Hasil Penelitian	45
4.2.1 Deskripsi Responden	45
4.2.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin	45
4.2.1.2 Berdasarkan Usia	46
4.2.1.3 Berdasarkan Jumlah Pembelian Di Cafe Tombo Luwe	47
4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian	47
4.2.2.1 Analisis Variabel Loyalitas Konsumen	48
4.2.2.2 Analisis Variabel Kepuasan Konsumen	50
4.2.2.3 Analisis Variabel keragaman menu	51
4.2.2.4 Analisis Variabel Kualitas Pelayanan	52
4.2.3 Hasil Analisis Data	54
4.2.3.1 Pengujian Model Struktural Melalui Penilaian Outer Model	56
1. Uji Validitas	56
a. Convergernt Validity	56
b. Discriminant Validity	58
c. Average Variance Extrated (AVE)	59
2. UJi Reliabilitas	60
4.2.3.2 Pengujian Model Struktural Melalui Penilaian Inner Model	61
1. Evaluasi Nilai R square	61
2. Evaluasi Nilai Q Square	62
4.2.4 Hasil Uji Hipotesis	63
4.2.4.1 Evaluasi Signifikan Hubungan Jalur Pada Hipotesis Penelitian	63

4.2.4.2 Evaluasi Hubungan Jalur Tidak Langsung/Indirect Effect (Efek Me	ediasi)
	65
4.2.3 Pembahasan	67
Pengaruh Keragaman Menu Terhadap Loyalitas Konsumen	67
2. Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen	67
3. Pengaruh Kepuasan Konsumen Terhadap Loyalitas konsumen	68
4. Pengaruh Keragaman Menu Terhadap Kepuasan Konsumen	69
5. Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen	69
6. Pengaruh keragaman menu terhadap Loyalitas Konsumen	dengar
Kepuasan konsumen sebagai Variabel Mediasi (Intervening)	70
7. Pengaruh Kulatias Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen	dengar
Kepuasan sebagai Variabel Mediasi (Intervening)	71
4.3 Implikasi Penelitian	72
BAB V PENUTUP	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 saran	76

# **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data penjualan Rumah makan selama 6 Bulan	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 pengukuran skala likert	32
Tabel 3. 2 Definisi Operasional dan pengukuran variabel bebas	33
Tabel 3. 3 Definisi operasional dan pengukuran variabel terikat	36
Tabel 3. 4 Definisi operasional dan pengukuran variabel intervening	37
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan kelamin	45
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	46
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Jumlah Pembelian	47
Tabel 4.4 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Loyalitas Konsumen	48
Tabel 4.5 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Kepuasan Konsumen	50
Tabel 4.6 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Keragaman Menu	51
Tabel 4.7 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Kualitas Pelayanan	52
Tabel 4.8 Outer Loading	56
Tabel 4.9 Outer Loading Setelah Eliminasi	57
Tabel 4.10 Pengujian Discriminant Validity	58
Tabel 4.11 Nilai average Variance Expencted (AVE)	60
Tabel 4.12 Uji Composite Reability Dan Cronbach Alpha	60

Tabel 4.13 Rsquare	61
Tabel 4.14 Path Coefficints T-Values, P-Values	64
Tabel 4.15 Spesific Indirect Effect	66

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 2Kerangka Konsep Penelitian	23
Gambar 4.1Outer Model	54
Gambar 4.2Outer Model Setelah Eliminasi	55
Gambar 4.3Outer Bootstraping Dengan Nilai P Values	63

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	80
Lampiran 2 Hasil Tabulasi Data	84
Lampiran 3 Hasil Uji SmartPLS 3	94
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup	99



### **BABI**

### **PENDAHULUAN**

### 1.1 Latar Belakang

Pada era globalisasi saat ini dunia usaha berkembang dengan sangat pesat, salah satunya bisnis dibidang kuliner. Banyaknya usaha yang bermunculan mengakibatkan peningkatan jumlah usaha yang bersifat sejenis menyebabkan persaingan yang semaklin ketat. Maka untuk mengahdapi situasi dan keadaan yang demikian, pengusaha harus mampu serta cepat dan tanggap dalam mengambil keputusan agar usaha yang didirikannya dapat berkembang dengan baik. Pelaku usaha dituntut harus bisa mempertahankan pasar dan memenangkan persaingan. Dalam memenangkan persaingan, perusahaan harus mampu memahami kebutuhan dan keinginan konsumen, maka akan memberikan masukan penting bagi perusahaan untuk merancang strategi pemasaran agar dapat menciptakan kepuasan bagi konsumenya dan dapat bertahan dalam persaingan di pasar (Situmeang 2017)

Perhatian terhadap kepentingan konsumen dengan cara melihat kebutuhan dan keinginan serta kepuasan atas pelayanan menjadi faktor kunci untuk keberhasilan suatu usaha ditengah iklim persaingan yang semakin ketat ini. Oleh karena itu, perusahaan dituntut untuk dapat memberikan sesuatu yang berharga dan dapat memberikan kesan yang mendalam bagi konsumen adalah memberikan kepuasan melalui kinerjanya yang sesuai dengan kualitas produk dan jasa yang ditawarkan. Hal ini sesuai dengan pendapat dari (Suwono & Shihombing 2016) bahwa Loyalitas konsumen merupakan faktor penting untuk keberlangsungan

usaha terutama pada petumbuhan dan perkembangan usaha dimasa yang akan datang.

Menurut Mowen & Minor (2008) Loyalitas Konsumen merupakan kondisi dimana konsumen mempunyai sikap positif terhadap suatu merek, mempunyai komitemen pada merk tersebut, dan bermaksud meneruskan pemebelianya di masa mendatang, sedangkan jika konsumen tidak mendapatkan kepuasan yang di inginkan, maka mereka tidak akan setia dan melakukan pembelian berulang, oleh karena itu menjaga loyalitas konsumen menjadi penting untuk meningkatkan kepuasan konsumen dalam berbelanja. maka perusahaan harus manyakinkan konsumen bahwa perusahaan tersebut mampu memberikan produk atau jasa yang bernilai secara terus menerus (Malai & spece 2010). Hal ini didukung dengan hasil penelitian yang dilakukakn oleh (Hasanah, 2012) yang menunjukan bahwa Kepuasan konsumen memiliki pengaruh yang signifikan dan positif terhadap Loyalitas konsumen.

Menurut Ali et al., (2013) keragaman menu pada rumah makan adalah macam-macam produk dalam artian kelengkapan menu mulai dari rasa,ukuran, dan kualitas,seta ketersediaan produk tersebut setiap saat di rumah makan. hal ini juga mendorong konsumen untuk memberi penilain terhadap variasi menu yang di sediakan. salah satu penyebab mengapa banyak restoran baru bermunculan dengan cepat, banyak operator rumah makan berlomba-lomba menarik konsumen dengan menerapkan berbagi strategi untuk menarik konsumen, salah satu aspek yang dapat digunakan untuk menarik minat konsumen, Oleh karena itu dapat disimpulkan bahwa adanya menu yang beragam menjadi daya tarik tersendiri untuk meningkatkan pendapatan. Hal ini selaras dengan pernyataan dari (akbar et

al., 2023) yang menyatakan bahwa keragaman menu memiliki pengaruh terhadap kepuasan konsumen. Namun berdasarkan hasil penelitian (Ariningtyas et al., 2020) menyatakan bahwa keragaman menu tidak berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen.

Menurut Suyanto (2007) Kualitas pelayanan adalah sejauh mana suatu produk atau layanan memenuhi kebutuhan pelanggan tertentu, kualitas pelayanan juga mencakup kualitas kinerja, kualitas kesesuaian, daya tahan dan keandalan, kualitas produk juga mengacu pada sejauh mana kinerja fitur suatu produk atau layanan, ada juga kualitas yang konsisten adalah sejauh mana semua unit yang di produksi identik dan memenuhi spesifikasi target yang di janjikan, bahkan ada juga yang menawarkan jasanya tentu saja semua itu bukanlah tawaran kosong dan sia-sia sebaliknya, penawaran tersebut justru memuaskan pelanggan atau konsumen yang pada akhirnya menciptakan kepuasan pelayanan yang di berikan. Adapun gaya hidup dan pola konsumsi konsumen menuntut perusahaan mampu memberikan pelayanan yang berkualitas (Daryanto, 2014). Hal ini di dukung dengan pernyataan (Baskara et al., 2021) menyatakan bahwa Kualitas pelayanan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen.

Menurut Kotler (2012) kepuasan merupakan perasaan bahagia atau tidak puas yang timbul setelah membandingkan kinerja (hasil) yang di harapkan, jika kinerja ini lebih rendah dari yang di harapkan maka pelanggan atau konsumen tidak puas, jika kinerja melebihi harapan maka konsumen sangat puas, oleh karena itu kepuasan merupakan fungsi dari persepsi atau kesan pekerjaan dan harapan, jika kinerja berada di bawah ekspetasi, maka pelanggan atau konsumen tidak akan merasa puas namun jika kinerjanya sesuai dengan harapan maka

pelanggan atau konsumen akan merasa puas. Oleh karena itu, dengan pelayanan yang ramah dan terpercaya, produk akan selalu membekas di benak konsumen dalam mengambil keputusan pembelian. kepuasan dan tidak kepuasan konsumen merupakan isu penting yang tidak dapat dipisahkan dari rantai bisnis dan menjadi tujuan dari kegiatan pemasaran (Loundon & Bitta 1993). Hal ini selaras dengan penelitian yang dilakukan oleh (Yaqin et al., 2023) menyatakan bahwa kepuasan konsumen memiliki pengaruh terhadap loyalitas konsumen.

Rumah makan Cafe tombo luwe berdiri sejak 2004 merupakan salah satu rumah makan yang terletak di JL Jaksa Agung Suprapto No 76 Lamongan. Rumah makan ini menjual berbagai jenis makanan. Menu makanan yang khususnya menjual makanan jawa timur menjadi anadalan mereka, selain menu yang beragam, fasilitas juga di perhatikan oleh pemilik Rumah makan ini. Banyaknya hal yang menjadi bahan pertimbangan konsumen, baik itu kualitas pelayanan, harga maupun lokasi, sehingga dapat memberikan kepuasan bagi konsumennya. Jika hal tersebut diabaikan, maka akan terjadi kesenjangan antara keinginan (harapan) konsumen terhadap kualitas pelayanan, harga serta lokasi yang strategis, oleh karena itu berhasil atau tidaknya rumah makan tergantung pada kualitas pelayanannya dan keragaman menu. Konsumen yang loyal akan tertarik dengan menu yang lengkap mulai dari kualitas dan ketersediaan produk setiap saat. Maka dari itu dapat disimpulkan bahwa Keberagaman menu dan keputusan pembelian juga berpengaruh terhadap omset penjualan pada rumah makan. Berikut ini data penjualan dari rumah makan Cafe tombo luwe selama 6 bulan pada tahun 2022.

Data Penjualan 280 260 240 220 200 180 160 140 120 100 Maret April Mei Juni Juli Agustus

Tabel 1.1 Data penjualan Rumah makan selama 6 Bulan

Sumber: Manajer Rumah makan Cafe tombo luwe, 2022

Gambar 1.1 hasil penjualan pada enam bulan terakhir mengalami ketidak stabilan pada penjualan Rumah makan Cafe tombo luwe. faktor lain yang menyebabkan penurunan pada bulan mei dikarenakan adanya menu yang kurang bervariasi dan kurang menarik Minat konsumen sehingga menyebabkan omset penjualan mengalami penurunan. Peneliti ini berusaha mengkaji lebih dalam terkait minat konsumen untuk membeli dirumah makan Cafe Tombo Luwe dengan melakukan pilot project pada beberapa orang yang pernah membeli dirumah makan Cafe Tombo Luwe melalui observasi secara langsung dan terindikasi adanya faktor-faktor yang mempengaruhinya, seperti Keragamana menu dan Kualitas pelayanan sehingga penelitian ini diharapkan mampu berkontribusi terhadap teori perilaku konsumen khususnya pada teori Loyalitas consumen.

Berdasarkan hal inilah peneliti tertarik untuk mengangkat permasalahan ini, agar pelanggan tidak bosan maka diperlukan inovasi yang dapat mempengaruhi loyalitas konsumen, pelanggan dari segi kebergaman menu,rasa dan kualitas

makanan pada rumah makan Cafe tombo luwe. Dari berbagai uraian fenomena dan latar belakang diatas, sehingga peneliti memutuskan untuk melakukan penelitihan dengan judul. "PENGARUH KERAGAMAN MENU DAN KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING".

### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, rumusan masalah pada penelitihan ini adalah sebagai berikut :

- 1. Apakah keragaman menu berpengaruh terhadap loyalitas konsumen di rumah makan cafe tombo luwe?
- 2. Apakah kualitas pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas konsumen dirumah makan cafe tombo luwe?
- 3. Apakah kepuasan konsumen berpengaruh terhadap loyalitas konsumen di rumah makan tombo luwe?
- 4. Apakah keragaman menu berpengaruh terhadap kepuasan konsumen dirumah makan cafe tombo luwe?
- 5. Apakah kualitas pelayanan berpengaruh terhadap kepuasan konsumen di rumah makan tombo luwe?
- 6. Apakah keragaman menu berpenagruh terhadap Loyalitas Konsumen yang dimediasi Kepuasan Konsumen dirumah makan tombo luwe?
- 7. Apakah kualitas pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas konsumen yang dimediasi kepuasan konsumen dirumah makan tombo luwe?

### 1.3 Tujuan Penelitian

- Untuk mengetahui pengaruh keragaman menu terhadap loyalitas konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 2. Untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 3. Untuk mengetahui pengaruh kepuasan konsumen terhadap Loyalitas konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 4. Untuk mengetahui pengaruh keragaman menu terhadap kepuasan konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 5. Untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 6. Untuk mengetahui Keragaman menu terhadap Loyalitas Konsumen yang dimediasi kepuasan Konsumen dirumah makan Cafe tombo luwe.
- 7. Untuk mengetahui kualitas pelayanan terhadap Loyalitas konsumen yang di mediasi kepuasan konsumen dirumah rumah makan Cafe tombo luwe.

### 1.4 Manfaat Penelitian

### 1. Manfaat teoritis

Secara teoritis penelitian ini di harapkan bisa menambah wawasan terkait pengaruh kualitas produk dan kualitas pelayanan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen.

### 2. Manfaat praktis

Bagi penulis.penelitian ini merupakan langka untuk mengimpelentasikan teori dengan keadaan yang sesunggunya. Selain itu juga menjadi referensi

bagi rumah makan lain dalam membuat strategi dengan mempertimbngkan evaluasi terhadap kualitas produk dan kualitas pelayanan sehingga bisa mencapai kepuasan pada konsumen dan mendapatkan loyalitas.

### **BAB II**

### KAJIAN PUSTAKA

### 2.1 Landasan Teori

### 2.1.1 Kepuasan Konsumen

### 2.1.2 Pengertian Kepuasan Konsumen

Menurut Rosinaini (2019) kepuasan konsumen adalah respon yang ditunjukkan oleh konsumen pada kinerja suatu produk yang diterima dan selanjutnya konsumen akan membandingkan kinerja dengan harapan yang diinginkannya. Apabila kinerja dari suatu produk tersebut lebih dari harapan mereka maka akan puas, dan apabila kinerja yang diterima tidak sesuai dengan harapan maka dapat dikatakan konsumen tidak merasa puas akan kinerja dari produk tersebut

Menurut Meithiana (2019) kepuasan konsumen merupakan evaluasi setelah menkonsumsi dalam memilih beberapa alternatif untuk memenuhi harapan. Tingkat kepuasan seorang konsumen akan timbul setelah mereka membandingkan kinerja produk yang dirasakan dengan harapannya. Kepuasan akan tercapai jika pelanggan puas dengan menu yang bervariasi, pelayanan yang baik dan ramah kepada konsumen.

Dari penelitian di atas dapat disimpulkan bahwa untuk menciptakan suatu kepuasan atau kepuasan yang relatif yang dirasakan oleh konsumen maka perusahaan harus memperbaiki layananya jika mau berkembang dan untuk tercapainya kepuasan konsumen yang akan melakukan pembelian pada suatu perusahaan.

### 2.1.3 Manfaat Kepuasan Konsumen

Menurut Rahmat (2013) terdapat manfaat jika perusahaan memaksimalkan tingkat kepuasan konsumenya, antara lain :

- Menjaga hubungan yang humoris antara perusahaan dan para konsumennya.
- 2. Memberikan dasar yang baik bagi pembelian ulang.
- 3. Mendorong terciptanya Loyalitas.
- 4. Membentuk rekomendasi dari mulut ke mulut yang menguntungkan bagi perusahaan.
- 5. Membuat reputasi perusahaan menjadi baik di mata konsumen.
- 6. Meningkatkan laba perusahaan.

Dapat disimpulkan bahwa manfaat kepuasan konsumen termasuk Loyalitas konsumen, rekomendasi postitif, dan pemeliharaan hubungan jangka panjang dengan konsumen, yang dapat berkontribusi pada pertumbuhan bisnis.

### 2.1.4 Indikator Kepuasan Konsumen

Menurut Meithiana (2019) dalam program kepuasan konsumen terdapat tiga indikator diantaranya sebagaia berikut :

- Kesesuaian harapan merupakan tingkat kinerja produk yang diharapkan sebelumnya dengan pengalaman yang dirasakan setelah menggunakan atau menkonsumsi oleh konsumen.
- 2. Minat berkunjung kembali merupakan kesediaan konsumen untuk melakukan kunjungan kembali dan melakukan pembelian ulang.

3. Kesediaan merekomendasikan merupakan kesediaan konsumen dalam merekomendasikan produk yang telah dirasakan pada orang lain.

Dari penelitihan para ahli di atas bisa disimpulkan bahwa minat berkunjung kembali, dan kesediaan merekomendasikan. kepuasan konsumen tersebut akan digunakan sebagai indikator dalam mengkur kepuasan konsumen dalam penelitian ini.

# 2.2 Keragaman Menu

### 2.2.1 Pengertian Keragaman Menu

Menurut Arining & Rahmawati (2020) Keragaman menu yaitu kumpulan dari seluruh produk dan barang yang nantinya akan ditawarkan oleh penjual kepada pelanggan, sehingga dapat disismpulakn bahwa keragaman menu merupakan banyaknya variasi produk yang ditawarkan oleh penjualann kepada konsumen. Hal ini juga mendorong minat konsumen untuk membeli barang yang dijual pada perusahaan dan menarik minat konsumen untuk melakukan pembelian.

Menurut Ali et al., (2013) yaitu keragaman menu pada rumah makan adalah macam-macam produk dalam artian kelengkapan menu mulai dari rasa,ukuran, dan kualitas,seta ketersediaan produk tersebut setiap saat di rumah makan. Hal ini juga mendorong konsumen untuk memberi penilain terhadap variasi menu, rasa dan ukuran terhadap perusahaan.

Berdasarkan penelitian diatas dapat disimpulkan bahwa banyaknya menu yang di sediakan oleh rumah makan, sehingga memudahkan konsumen untuk memlilih menu atau produk sesuai keinginan konsumen. Karena adanya keberagaman menu yang bervariasi konsumen makin tertarik dan akan menghindari pelanggan dari rasa bosan.

# 2.2.2 Fungsi Keragaman Menu

Dua fungsi dasar dari menu adalah pertama, menu menetapkan kebutuhan yang harus disediakan untuk berjalannya suatu penyelenggaraan makanan instusi dan kedua menu merupakan alat koordinasi untuk melaksanakan tujuan manajemen (pimpinan). Menurut (Kolter 2012) berikut fungsi keragaman menu menurut berbagai sumber adalah:

- Sebagai alat pemasaran yang berhubungan dengan pelayanan makanan untuk memuaskan konsumen.
- Sebagai alat control dalam manajemen sistem penyelenggaraan makanan ( pada proses produksi dan distribusi).
- 3. Sebagai alat penyuluhan atau pendidikan bagi konsumen.
- 4. Sebagai alat untuk menunjukan finansial institusi.
- 5. Sebagai alat informasi dan komunikasi antara unsur-unsur dalam subsistem penyelenggaraan makanan.
- 6. Sebagai sarana informasi harga, teknik pemasakan dan metode pelayanan dari setiap makanan yang disediakan.
- 7. Sebagai alat untuk menetapkan bahan-bahan yang akan dibeli, cara pembelian, peralatan dan jumlah karyawan yang dibutuhkan
- 8. Dengan disusunya menu dapat diatur variasi penggunaan bahan makanan dan kombinasinya sehingga dapat dihindari dari rasa bosan.Dari penelitian diatas dapat disimpulkan bahwa menyediakan

pilihan yang luas untuk memenuhi selera berbagai orang, perusahaan harus mampu mengembangkan variasi menu yang luas agar konsumen tidak cenderung bosan.

### 2.2.3 Indikator Keragaman Menu

Keragaman menu merupakan faktor paling penting dalam memperluas target pasar dan memenuhi keinginan para konsumen yang berbeda, berikut ini penjelasan (Ariningtyas & Rahmawati, 2020) :

- Dengan banyaknya varian menu mendorong konsumen untuk memilih menu yang di sediakan
- 2. Menu yang inovatif juga mencakup berbagai jenis hidangan untuk memenuhi selera beragam pelanggan.
- Dengan hidangan yang beragaman dapat meningkatkan selera konsumen untuk bisa menarik minat untuk membeli.
- 4. Dengan porsi yang di sajikan pas dengan apa yang di harapkan konsumen, hal ini dapat menarik minat beli untuk pembelian jangka panjang.

Dari penelitihan di atas dapat disimpulkan bahwa menu yang beragam,menu yang inovatif,selera makan konsumen dan porsi yang di sajikan, maka konsumen akan tertarik dan suka apabila menu yang disajikan bervariasi dan rasa yang enak.

### 2.3 Kualitas Pelayanan

### 2.3.1 Pengertian Kualitas Pelayanan

Menurut Suyanto (2007) Kualitas pelayanan adalah sejauh mana suatu produk atau pelayanan memenuhi kebutuhan pelanggan tertentu,

kualitas pelayanan juga mencakup kualitas kinerja, kualitas kesesuaian, daya tahan dan keandalan, kualitas produk juga mengacu pada sejauh mana kinerja fitur suatu produk atau layanan, kualitas yang konsisten adalah sejauh mana semua unit yang di produksi identik dan memenuhi spesifikasi target yang di janjikan, Dari pendapat para ahli di atas kulaitas pelayanan sangatlah berpengaruh terhadap pembelian pada konsumen untuk memenuhi kebutuhanya.

Menurut Maimunah (2019) bahwa kualitas pelayanan adalah tindakan yang di berikan perusahaan kepada konsumen berdasarkan tindakan yang berwujud atau tidak menimbulkan hak kepemilikan apapun. Didalam kualitas pelayanan yang baik tindakan yang baik kepada konsumen akan menjadikan konsumen lebih nyaman dan lebih senang terhadap pembelian suatu produk.

Dapat disimpulkan bahwa kualitas pelayanan yang baik akan menciptakan kepuasan pada benak konsumen yang dimana konsumen akan merasa puas akan layanan yang diberikan.

### 2.3.2 Strategi Meningkatkan Kualitas Pelayanan

Menurut Safrizal (2015) strategi yang perlu diperhatikan dalam meningkatkan kualitas pelayanan sebagai berikut :

- meningkatkan determinan utama kualitas jasa dengan melakukan riset untuk mengidentifikasi diterminan jasa yang paling penting bagi para pasar sasaran.
- mengelola harapan konsumen, jika semakin banyak janji yang di berikan, maka semakin besar pula harapan konsumen yang ada,

pada giliranya akan menambah peluang tidak dapat terpenuhinya harapan konsumen oleh perusahaan.

- 3. Mengelola bukti (*evidence*) kualitas jasa, dengan pengelolaan bukti bertujuan untuk memperkuat persepsi konsumen selama dan sesudah jasa diberikan.
- 4. Mendidik konsumen tentang jasa yang lebih terdidik akan dapat mengambil keputusan secara lebih baik.
- 5. Mengembangkan budaya kualitas yang merupakan sistem nilai organisasi yang menghasilkan lingkungan yang kondusif bagi pembentukan dan penyempurnaan kualitas secara terus menerus.

Dapat disimpulkan bahwa strategi yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas pelayanan melibatkan pemahaman mendalam terhadap kebutuhan konsumen, pelatihan karyawan, penerapan teknologi yang tepat, dan pengukuran kinerja secara terus-menerus untuk identifikasi area perbaikan.

### 2.3.3 Indikator Kualitas Pelayanan

Kualitas pelayanan memliliki indikator yang di sampaikan oleh (Kotler & Keller, 2016) sebagai berikut :

 Reability (keandalan) kemampuan suatu perusahaan untuk memberikan pelayanan secara handal, sesuai janji, akurat dan konsisiten terhadap pelayanan yang di berikan oleh penyedia jasa harus sesuai dengan harapan pelanggan yang di sepakati bersama, misalnya mengenai pemenuhan janji konsumen.

- Responsiveness (daya tanggap) kapasitas yang menyediakan layanan konsumen dengan mendengarkan pendapat konsumen untuk menyelesaikan pengaduan.
- Assurance (jaminan) mengukur kesopanan dan kemampuan karyawan dan sifat yang dimiliki seorang karyawan.
- 4. *Empathy* (empati) kemapuan perusahaan untuk memberikan perhatian yang tulus dan bersifat pribadi atau individual kepada konsumen dengan harapan dapat mengetahui segala kebutuhan dan keinginan konsumen.
- 5. *Tangible* (berwujud) suatu penampilan fasilitas fisik, perlatan yang baik digunakan sebagai pelayanan kepada konsumen.

Dari peneilitahan para ahli di atas dapat disimpulakan bahwa suatu pembelian yang puas akan memberikan nilai yang baik pada perusahaan hal ini di dorong dengan kulaitas pelayanan yang baik dan ramah kepada para konsumen.

### 2.4 Loyalolitas Konsumen

### 2.4.1 Pengertian Loyalitas Konsumen

Menurut Resputri et al., (2021) loyalitas didefinisikan sebagai transaksi berulang selama periode waktu tertentu, terkadang diukur seringnya membeli produk berbeda dari perusahaan yang sama dan merekomendasikan perusahaan tersebut kepada konsumen lain, selain itu juga sebagai peningkatan penjualan dimasa yang panjang.

Menurut Malai & Spece (2010) menyatakan bahwa pelanggan atau konsumen tetap setia, sehingga perusahaan harus menyakinkan konsumen bahwa perusahaan dapat terus menerus menyediakan beragam produk atau jasa yangberkualitas. Berdasarkan definisi di atas dapat disimpulkan

bahwa loyalitas pelanggan akan terus menerus melakukan pembelian jika perusahaan mampu menyediakan produk dan jasa yang berkualitas.

Dari penelitian para ahli di atas dapat disimpulkan bahwa kecenderungan merasakan makanan, pelayanan, dan pengalaman keseluruan akan menumbuhkan di benak konsumen untuk membeli produk yang dijual dan dapat mempengaruhi tingkat loyalitas konsumen terhadap suatu rumah makan.

#### 2.4.2 Karateristik Loyalitas Konsumen

Loyalitas konsumen merupakan ukuran yang dapat diandalkan untuk memprediksi pertumbuhan penjualan dan Loyalitas konsumen juga dapat didefinisikan berdasarkan perilaku pembelian yang konsisten (Griffin 2005). berikut ini ada lima karateristik loyalitas konsumen yang perlu diperhatikan yaitu:

- Melakukan pembelian ulang secara teratur, konsumen melakukan pembelian secara continue pada suatu produk tertentu.
- 2. Membeli antarlini produk dan jasa, kosnsumen tidak hanya membeli jasa dan produk utama tetapi konsumen juga membeli lini produk dan jasa dari perusahaan yang sama.
- 3. Mereferensikan kepada orang lain, dimana konsumen melakukan komunikasi dari mulut ke mulut (*word of mouth*) berkena dengan produk tersebut.

Dari penelitian di atas dapat disimpulkan bahwa konsumen yang loyal meruapakan aset bagi perusahaan, hal ini dapat dilihat berdasarkan

karateristik yang dimilikinya. Oleh karena itu loyalitas konsumen merupakan suatu yang bisa diandalakan untuk memprediksi pertumbuhan dimasa yang akan datang bagi suatu perusahaan.

#### 2.4.3 Indikator Loyalitas Konsumen

Berikut adalah beberapa indikator Loyalitas Konsumen menurut (Tjiptono, 2017) yaitu :

- Kepuasan pelanggan yaitu puas terhadap jasa dan layanannya.
   Pelanggan akan puas dengan apa yang di beli pada perusahaan yang memberikan pelayanan yang baik.
- Pembelian ulang yaitu pelanggan akan melakukan pembelian ulang.
   Dengan loyalitas yang baik akan menimbulkan rasa ingin beli
- Kesetiaan pelanggan yaitu pelanggan akan setia membeli jasa kita berikan kepada pelanggan
- 4. Kepercayaan pelanggan yaitu kepercayaan yang tidak dapat di pengaruhi meskipun ada kesalahan dalam bisnis maupun pelayanan yang di berikan
- Rekomendasi pelanggan terhadap pelanggan lain yaitu pelanggan bersedia merekomendasi kepada orang lain yang belum tau produk yang di jual
- 6. Pilihan umum adalah menjadikan perusahaan sebagai pilihan umum pembelian di masa datang.

Berdasarkan pendapat para ahli di atas loyalitas konsumen yaitu merekomendasikan kepada orang lain yang berarti menganjurkan dan mereferensikan kepuasannya dan kebaikan produk maupun jasa perusahaan kepada pihak lain dan menunjukkan kebalan terhadap pesaing yang merupakan konsistensi dalam menggunakan produk atau jasa.

# 2.5 Penelitian Terdahulu

**Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu** 

No	Judul	Nama dan Tahun	Variable Penelitian	Populasi dan sampel	Teknik Analisis Data	Hasil Penelitian
1	Pengaruh keragam menu, harga dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan pelanggan pada warunk bandito kawasan megamas manado	Diana Natalia mumu,wiliam j.F.A Tumbuan, Jane G. puluan, 2021	Variabel X1: Keragaman menu Variabel X2: harga Variabel X3 : kualitas pelayanan Variabel Y: Kepuasan pelanggan	Populasi : para pelanggan pada warunk bandito Sampel : 30 responden	Teknik analisis regresi linier berganda	Penelitian ini menunjukan bahwa keragaman menu, harga, dan kualitas pelyanan berpengaruh terhadap kepuasan pelanggan
2	Menguji pengaruh keragaman menu, kualitas produk, store atmosphere, dan harga terhadap loyalitas pelanggan di wedangan jimboeng	Erlis Ariningtyas, ida Ayu Kade Rahmawati K, 2020	Variabel X1: keragaman menu Variabel X2: kualitas produk Variabel X3: store atmosphere Variabel X4: Harga Y: Loyalitas pelanggan	Populasi:pelanggan di wedangan jimboeng Sampel :96 Responden	Teknik yang digunakan penelitian ini teknik penelitian purposive sampling	Penelitian menunjukan bahwa, keragaman menu dan kualitas produk tidak berpengaruh, Store atmosphere dan harga berpengaruh
3	Pengaruh keragaman produk, harga dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen pada café depour di kabupaten situbondo	Mohammad yahya Arief, Moh. Rifaldi, Ediyant, 2022	Variabel X1 : Keragaman menu Variabel X2: Harga Variabel X3: kualitas pelayanan Variabel Y: kepuasan konsumen	Populasi : Konsumen Cafe depour Sampel: 96 Responden	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda	Penelitian menunjukan bahwa Hasil penelitian secara parsial variabel keragaman produk (X1), harga (X2) dan kualitas pelayanan (X3) berpengaruh terhadap kepuasan konsumen (Y). Sementara secara simultan produk

No	Judul	Nama dan Tahun	Variable Penelitian	Populasi dan sampel	Teknik Analisis Data	Hasil Penelitian
						(X1), harga (X2) dan kualitas pelayanan (X3) berpengaruh terhadap kepuasan konsumen (Y).
4	Pengaruh keragaman menu, kualitas pelayanan, kualitas produk dan harga terhadap kepuasan konsumen pada rumah makan bebek H.slamet kota Kediri	Ake akbar Mahe, Bambang suarsono, Umi nadhiro, 2023	Variabel X1: keragaman menu Variabel: X2 kualitas pelayanan Variabel X3 : Kuliatas produk Variabel X4:harga Variabel Y: kepuasan konsumen	Populasi : konsumen rumah makan Bebek H.slamet Sampel : 80 konsumen	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji regresi linier berganda	Penelitian ini menunjukan bahwa keragaman menu,kualitas pelayanan, kualitas produk, dan harga berpengaruh terhadap kepuasan konsumen
5	Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan sebagai variabel intervening pada pelanggan comp ambarawa	Yulia larasati putri, Hardi Utomo, 2017	Variabel X1: kualitas pelayanan Variabel Y: Loyalitas pelanggan Variabel Z: kepuasan pelanggan	Populasi: pelanggan pada Dian comp ambarawa Sampel : 95 Responden	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik regresi linier berganda	Penelitian ini menunjukan bahwa kualitas pelayanan berpengaruh, loyalitas pelanggan berpengaruh
6	Pengaruh kualitas produk, kualitas layanan dan harga terhadap kepuasan dan loyalitas konsumen pada produk Anita Family Bakery	Agung Firdausi, Lukmandono, 2021	Variabel X1: kualitas produk Variabel X2: kualitas layanan Variabel X3: harga Variabel Y: Loyalitas konsumen Variabel Z: kepuasan konsumen	Populasi: pengunjung pada Anita bakery Sampel : 40 pengunjung	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah accindental sampling	Penelitian ini menunjukan bahwa kualitas produk berpengaruh terhadap kepuasan konsumen, kualitas layanan berpengaruh terhadap kepuasan konsumen dan harga berpengaruh terhadap kepuasan konsumen namun tidak berpengaruh langsung terhadap loyalitas konsumen,

No	Judul	Nama dan Tahun	Variable Penelitian	Populasi dan sampel	Teknik Analisis Data	Hasil Penelitian
	Sumenep					kepuasan konsumen berpengaruh langsung terhadap loyalitas konsumen."Simpulan penelitian ini adalah kepuasan konsumen dipengaruhi oleh kualitas produk dan layanan, sedangkan harga tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan konsumen.
7	Analisis pengaruh keragaman menu, Harga kompetitif, dan kualitas makanan terhadap minat beli konsumen di rumah makan selera anda Pontianak	Dwi priyanti,2021	Variabel X1: keragaman menu Variabel X2: Harga kompetitif Variabel X3: kualitas masakan Variabel Y: minat beli konsumen	Populasi : wawancara dan kuesioner Sampel : 120 responden	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah accidental sampling	Penelitian ini menunjukan bahwa keragaman menu, harga kompetitif dan kualitas makanan berpengaruh terhadap minat beli konsumen
8	Analisis pengaruh kualitas pelayanan, kualitas produk dan Harga terhadap Loyalitas pelanggan pada warung jepun ums dengan kepuasan sebagai variabel intervening	Ony endah mulatsih, 2021	Variabel X1: kualitas pelayanan Variabel X2: Kualitas produk Variabel Y:Loyalitas pelanggan Variabel Z:kepuasan pelanggan	Populasi: pelanggan warung jepun UMS Sampel: 100 responden	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah non probability sampling	Penelitian ini menunjukan bahwa kualitas pelayanan, kualitas produk dan harga terhadap Loyalitas konsumen berpengaruh signifkan terhadap kepuasan pelanggan
9	Analisis pengaruh kualitas	Muhammad kony syaifin nuha, 2021	Variabel X1: kualitas makanan	Populasi:konsumen rumah makan sendang pengilon	Teknik yang digunakan	Penelitian ini menunjukan bahwa kualitas makanan

No	Judul	Nama dan Tahun	Variable Penelitian	Populasi dan sampel	Teknik Analisis Data	Hasil Penelitian
	makanan, persepsi harga dan suasana terhadap kepuasan konsumen pada rumah makan sendang pengilon di kabupaten klaten		Variabel X2: Persepsi harga Variabel X3: Suasana Variabel Y:kepuasan konsumen	Sampel: 100 Responden	dalam penelitian ini adalah analisis linier regresi berganda	berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen. persepsi harga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen. suasana berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen.
10	Pengaruh keragaman menu, kepercayaan dan nilai pelanggan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan sebagai variabel mediasi	Yohana angel Chrestina, marjam Desma Rahadhini, Untung sriwidodo, 2017	Variabel X1: keragaman menu Variabel X2: kepercayaan Variabel X3: Nilai pelanggan Variabel Y: Loyalitas pelanggan Varibel Z: kepuasa pelanggan	Populasi: seluruh pengunjung yang pernah melakukan pembelian di Franchise Cokelat clasik Surakarta Sampel : 140 responden	Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis structural equition Modeling	Hasil penelitaian ini menunjukan bahwakeberagaman menu dan nilai pelanggan terhadap kepuasan pelanggan, tidak terdapat pengaruh signifikan kepercayaan terhadap kepuasan pelanggan, terdapat pengaruh signifikan kepuasan terhadap loyalitas pelanggan, terdapat pengaruh signifikan kepuasan terhadap loyalitas pelanggan. menu, tidak terdapat pengaruh yang signifikan terhadap nilai loyalitas pelanggan, kepuasan memediasi pengaruh keragaman menu dan kepercayaan terhadap loyalitas pelanggan, kepuasan tidak memediasi pengaruh nilai pelanggan terhadap loyalitas pelanggan.

#### 2.6 Kerangka Konsep

Berdasarkan kajian teori dan penelitian terdahulu yang digunakan pada penelitian, bahwa faktor-faktor penting untuk dilakukan penelitian adalah keragaman menu, kualitas pelayanan, faktor tersebut ditemukan memiliki pengaruh terhadap pertimbangan konsumen untuk menentukan keputusan pembelian terhadap produk yang ditawarkan yaitu kepuasan konsumen, untuk memudahkan suatu penelitian maka penelitian akan menganalisa lebih lanjut dengan menggambarkan kerangka konsep pada gambar 2.2 sebagai berikut:

H1 Keragaman Menu (X1) H4 H6 Kepuasan Loyalitas Konsumen Konsumen  $(\mathbf{Z})$  $(\mathbf{Z})$ H7 Kualitas H5 Pelayanan (X2)H2

Gambar 2 1 Kerangka Konsep Penelitian

Melalui kerangka konsep penelitian diatas dapat diketahui bahwa Keragaman menu (X1), Kualitas pelayanan (X2), menjadi Variabel bebas atau independen, Loyalitas konsumen (Y) menjadi variabel terkait atau variabel dependent, dan Kepuasan konsumen (Z) menjadi variabel Intervening atau mediasi.

Berdasrkan kerangka konsep penelitian diatas maka diperoleh hubungan antar variabel dan terbentuknya hipotesis sebagai berikut :

## 2.7 Hipotesis Penelitian

#### 1. Hubungan keragaman menu terhadap loyalitas konsumen

Dengan hubungan anatara keragaman menu dan loyalitas konsumen bisa jadi rumit di satu sisi, variasi menu dapat menarik pelanggan dengan preferensi yang beragamn sehingga meningkatkan kepuasan mereka, namun terlalu banyak pilihan juga dapat menimbulkan kebingungan dan mengurangi kepuasan, kesesuaian antara variasi menu dengan selera target konsumen dapat berperan penting dalam membangun Loyalitas konsumen. Hal ini didukung dengan penelitian yang di lakukakan oleh (Hasanah & Harti 2015) yang menunjukan keragaman menu berpengaruh terhadap loyalitas konsumen.

# H1: Keragaman menu berpengaruh terhadap loyalitas konsumen pada Rumah makan Cafe tombo luwe.

# 2. Hubugan kualitas pelayanan terhdap loyalitas konsumen

Dengan kualitas pelayanan yang baik dapat meningkatkan kepuasan konsumen, sehingga mereka lebih cenderung memilih pelayanan yang ramah dan baik untuk tetap setia dan kembali nmenggunakan produk atau jasa pada perusahaan, kualiatas pelayanan juga sangat berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen. Hal ini selaras dengan penelitian yang di lakukakan oleh (Agusta et al., 2022) yang menunjukan kualitas pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen.

# H2: kualitas pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen pada Rumah makan Cafe tombo luwe

#### 3. Hubungan kepuasan konsumen terhadap loyalitas konsumen

Kepuasan konsumen sangatlah penting untuk meningkatkan penjualan hal ini juga di dukung dengan loyalitas konsumen yang memiliki kepuasan di dalam pembelian produk, Loyalitas meruapakan efek lanjutan dari kepuasan konsumen dimana Loyalitas dan kepuasan memiliki hubungan yang erat. Hal ini di dukung dengan penelitian (Rostihudin,2020) yang menunjukan bahwa kepuasan konsumen berpengaruh positif terhadap Loyalitas Konsumen.

H3: kepuasan konsumen berpengeruh terhadap Loyalitas konsumen pada Rumah makan cafe tombo luwe.

#### 4. Hubungan keragaman menu terhadap kepuasan konsumen

Dengan keragaman menu yang bervariasi menjadikan minat konsumen yang ingin membeli produk dari perusahaan semakin besar hal ini juga memperngaruhi penjualan, dengan menu yang bervariasi dan unik akan memenuhi kebutuhan konsumen untuk bisa memilih mauapun mencoba menu yang di sajikan, setiap Konsumen berbeda-beda dari segi selera makanya. Hal ini didukung dengan adanya penelitian oleh (Ariningtyas & Rahmawati, 2020) menyatakan bahwa keragaman menu berpengaruh signifikan terhadap kepuasan konsumen.

H4: keragaman menu berpengaruh terhadap kepuasan konsumen pada Rumah makan Cafe tombo luwe.

#### 5. Hubungan kualitas pelayanan terhadap kepuasan Konsumen

Didalam pelayanan yang baik akan menimbulkan rasa senang pada diri konsumen ini di tunjukan terhdap kualitas pelayanan yang baik dan ramah kepada konsumen, dengan pelayanan yang baik kepada konsumen akan melakukan pembelian secara ulang dan di ingat di benak konsumen, dengan pelayanan yang memuaskan akan menimbulkan rasa ingin beli dalam jangka waktu yang panjang. Hal ini didukung dengan penelitian (Baskara dkk., 2021) yang mana menunjukan bahwa Kualitas pelayanan berpengengaruh terhadap kepuasan konsumen.

H5: kualitas pelayanan berpengeruh terhadap kepuasan konsumen pada Rumah makan Cafe tombo luwe.

# 6. Hubungan Keragaman menu terhadap Loyalitas konsumen yang di mediasi Kepuasan Konsumen

Variasi menu dapat mempengaruhi Loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen, jika konsumen puas dengan menu yang beragam, kemungkinan besar mereka akan lebih loyal terhadap restoran atau merek tertentu, kepuasan konsumen menjadi penghubung utama antara variasi menu dengan loyalitas konsumen . Hal tersebut sesuai dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh (Budiono 2021), Yang menyatakan bahwa keragaman menu memiliki pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen.

H6: kepuasan keragaman menu berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen.

# 7. Hubungan kualiatas pelayanan terhadap Loyalitas konsumen yang di mediasi kepuasan konsumen

Kualitas pelayanan dengan Loyalitas konsumen seringkali di kaitkan melalui kepuasan konsumen sebagai mediator kualitas pelayanan yang unggul meningatkan kepuasan konsumen dan meningktkan loyalitas pelanggan jangka yang panjang faktor-faktor seperti daya tanggap, keandalan, dan empati dalam suatu layanan dapat mempengaruhi pengalaman konsumen secara keseluruhan. Hal ini yang sesuai dengan penelitian (Martin & Hamali, 2020) yang menunjukan kualitas pelayanan memiliki pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen.

H7: kualitas pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen

#### **BAB III**

#### METODE PENELITIAN

#### 3.1. Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif. Pendekatan penelitian kuantitatif menurut Sugiyono (2018) yaitu sebagai penelitian berlandaskan pada filsafat positivme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif atau statistic, dengan tujuan untuk menggambarkan dan menguji hipotesis yang telah ditetapkan. Sedangkan Menurut (siyoto & Sodik 2015) Dalam lingkup yang lebih sempit, penelitian kuantitatif diartikan sebagai penelitian yang banyak menggunakan angka, mulai dari proses pengumpulan data, analisis data dan penampilan data.

#### 3.2. Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada Rumah makan Cafe tombo luwe Lamongan yang berada di jalan Jaksa Agung Suprapto No 76 Lamongan, Rumah makan Cafe tombo luwe merupakan salah satu usaha Rumah makan yang berada di lingkup area Rumah sakit Muhammadiyah Lamongan, Tetapi pada table 1.1 Terdapat penurunan omset penjualan di karenakan menu yang di sediakan kurang bervariasi sehingga kurang menarik minat konsumen untuk melakukan pembelian di Rumah makan Cafe tombo luwe Lamongan, dari hal tersebut peneliti tertarik dan ingin meneliti pada Rumah makan Cafe tombo luwe sebagai objek penelitian.

# 3.3. Populasi dan Sampel

### 3.3.1 Populasi

Menurut Siyoto (2015) Populasi adalah seluruh wilayah yang mencakup subjek/objek dan mempunyai jumlah serta ciri-ciri tertentu yang telah ditentukan sebelumnya oleh peneliti populasi, penelitian ini mencakup seluruh Konsumen yang pernah mengunjungi untuk membeli dan menikmati produk pada Rumah makan Cafe tombo luwe.

#### **3.3.2 Sampel**

Menurut Sugiyono (2017) sampel adalah sebagian dari jumlah dan karateristik suatu populasi, apabila populasi besar dan penelitian tidak dapat mempelajari seluruh elemen populasi, misalnya karena keterbatasan dana, tenaga dan waktu, maka peneliti dapat menggunakan sampel yang di ambil dari populasi tersebut. Oleh karena itu, sampel yang di ambil dari populasi harus benar-benar representatif, oleh karena itu ukuran pasti dari populasi tidak diketahui, maka ukuran sampel dihitung dengan rumus Cochran:

$$n = \frac{z^2. \quad p. \, q}{e^2}$$

Keterangan:

n = Banyaknya Sampel

z = Harga dalam kurve normal untuk simpangan 5%, dengan nilai 1,96

p = peluang benar 50% = 0.5

q = peluang salah 50% = 0.5

e = margin eror 10%

$$n = \frac{(1,96)^2 \cdot (0,5) \cdot (0.5)}{(0,10)^2}$$

$$n = \frac{3,8416.0,25}{0,01}$$

Oleh karena itu, sampel yang digunakan untuk penelitian ini adalah 96 responden dibualtkan menjadi 100 responden.

#### 3.3.3 Teknik Sampling

Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teknik non-probability sampling dengan metode purposive sampling, purposive sampling yang artinya menentukan kriteria tertentu terhadap suatu sampel, khususnya manusia, Orang yang dianggap berpengalaman, Menurut (Priyono, 2016). Pengambilan sampel ini dilakukan dengan kriteria responden sebagai berikut:

a) Pernah membeli di rumah makan Cafe tombo luwe minimal 2 kali.

#### 3.4 Sumber Data

Menurut Ustiawaty (2020) bila dilihat dari sumber datanya, maka pengumpulan data dapat menggunakan data primer dan skunder.

 Data primer adalah data yang di peroleh dari survei yang dilakukan peneliti, sehingga dapat di gunakan dalam pengumpulan data. Dalam penelitian ini, data primer diperoleh dari kuesioner yang dibagikan kepada responden.

 Data sekunder adalah data yang tersedia sebelumnya dan di kumpulkan dari sumber-sumber tidak langsung atau tangan kedua seperti data penjualan dari perusahaan. Yang bersumber dari laporan, internet maupun literature.

#### 3.5 Metode Pengumpulan Data

Karena data yang dibtuhkan meruapakan data primer, maka peneliti memutuskan untuk menggunakan kuesiner sebagai metode pengumpulan datanya, data tersebut berupa kuisioner/angket sampel penelitian. Menurut Sugiyono (2017), angket/ kuesinoer adalah teknik pengumpulan data yang melibatkan pemberian serangkaian pertanyaan atau jawaban tertulis kepada responden, pertanyaan-pertanyaan tersebut didistribusikan sebagai pertanyaan tertutup, artinya menyatakan semua kemungkinan jawaban dan memberikan jawaban yang lebih mudah untuk ditafsirkan dan dihitung, kuesioner dikirimkan secara online atau elektonik menggunakan Google form kepada responden yang memenuhi kriteria penilaian.

Pertanyaan-pertanyaan yang disajikan di dalam kuesioner akan disertai dengan alternative jawaban yang dipilih oleh responden dan di ukur menggunakan *skala likert*. Menurut Sugiyono (2017), Skala *likert* digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap fenomena social untuk keperluan penelitian ini, tanggapan terhadap kuesoiner akan menerima nilai yang telah di sajikan sebagai berikut:

Tabel 3.1 pengukuran skala likert

Jawaban	Skor
Sangat setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Ragu-Ragu (RG)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak SEtuju (STS)	1

Sumber: Sugiyono (2017)

Skala likert yang digunakan dalam penelitian ini yaitu minimum skor 1 dan maksimun skor 5, karena jawaban responden akan diketahui dengan pasti apakah mereka cenderung setuju atau tidak setuju, oleh karena itu jawabanya akan lebih relevan.

#### 3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel

Menurut Sugiyono (2017) Variabel adalah segala sesuatu yang berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, Dalam penelitian ini ada tiga jenis variabel yaitu keragaman menu dan kualitas pelayanan sebagai variabel independen, Loyalitas pelanggan sebagai variabel dependen, dan kepuasan konsumen sebagai variabel mediasi.

#### 3.6.1 Variabel bebas

Menurut Hardani Ustiawaty (2020) Variabel independen atau di sebut juga variabel bebas adalah variabel yang menjadi penyebab dan memiliki

kemungkinan berdampak pada variabel lain. Variabel bebas yang di gunakan dalam penelitian ini adalah keragaman menu (X1) dan Kualitas pelayanan (X2).

- 1. Keragaman menu adalah macam-macam produk dalam artian kelengkapan menu mulai dari rasa,ukuran, dan kualitas,seta ketersediaan produk tersebut setiap saat di rumah makan. hal ini juga mendorong konsumen untuk memberi penilain terhadap variasi menu yang di sediakan. Oleh karena itu banyaknya menu yang di sediakan oleh rumah makan, maka akan semakin memudahkan konsumen untuk memlilih menu atau produk sesuai keinginan konsumen. Karena adanya keberagaman menu yang bervariasi konsumen makin tertarik dan menghindari pelanggan dari rasa bosan.
- 2. kualitas pelayanan adalah tindakan yang di berikan perusahaan kepada konsumen berdasarkan tindakan yang berwujud atau tidak menimbulkan hak kepemilikan apapun. Didalam kualitas pelayanan yang baik tindakan yang baik kepada konsumen akan menjadikan konsumen lebih nyaman dan lebih senang terhadap pembelian suatu produk. Berikut ini table pengukuran variabel bebas :

Tabel 3. 2 Definisi Operasional dan pengukuran variabel bebas

Variabel	Indikator	Item
Keragaman menu (X1) Sumber: Ariningtyas & Rahmawati K, 2020	Banyaknya varian menu	saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena pilihan menu yang di tawarkan menarik     saya menyukai varin menu yang di sediakan di rumah makan cafe tombo luwe
	Menu yang inovatif	3. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena

Variabel	Indikator	Item
		penyajian yang menarik 4. saya menyukai karena dalam menu yang unik dan beda dengan rumah makan lain
	Hidangan yang beragam	5. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena hidangan yang di sajikan cukup menarik 6. saya menyukai hidangan dan cara penyajian di rumah makan cafe tombo luwe ini cukup baik
	Porsi yang disajikan	<ol> <li>saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena porsi yang di sajikan cukup memuaskan</li> <li>saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena porsinya berbeda dengan rumah makan yang lain</li> </ol>
Kualitas pelayanan (X2) Sumber: kotler dan keller 2016	Keandalan	9. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayananya yang konsisten terhadap konsumen
		10. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena dapat dindalkan untuk melayani konsumen baru maupun lama
	Daya tanggap	11. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena kulaitas pelayanan yang cepat dan efektif 12. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayananya yang mau merespon kebutuhan konsumen
	Jaminan	13. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayanan yang di berikan memenuhi

Variabel	Indikator	Item
		standar yang di tetapkan pada rumah makan lain  14. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayanan yang konsisten dan kepuasan yang di berikan ke konsumen
	Empati	15. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena mampu memberikan pemahaman dan merasakan perasaan yang di butuhkan konsumen 16. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena kualitas pelayananya dapat mempererat hubungan konsumen dan memberikan pengalaman yang lebih memuaskan
	Berwujud	17. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayananya yang baik serta kebersihan dalam rumah makan ini yang bersih dan ramah kepada konsumen  18. saya menyukai rumah makan Cafe tombo luwe karena pelayanan yang di berikan sangat baik dan sangat bisa diandalkan

Sumber: penelitian terdahulu

# 3.6.2 Variabel terikat

Menurut Hardani (2020) Variabel dependen atau yang bisa di sebut dengan variabel terikat berjumlah variabel yang dianggap terstruktur dimana variabel disebabkan oleh perubahan variabel lain. Variabel terikat yang digunakan pada penelitian ini adalah Loyalitas konsumen (Y).

Loyalitas konsumen adalah keadaan ketika konsumen memiliki sifat yang positif pada suatu produk. Berikut merupakan tabel pengukuran variabel terkait :

tabel 3. 3 Definisi operasional dan pengukuran variabel terikat

Variabel	Indikator	Item
Loyalitas konsumen (Y) Sumber : Tjiptono (2017)	Kepuasan pelanggan	<ul><li>19. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena saya merasa puas dengan pelayananya</li><li>20. saya menyukai rumah makan café tombo luwe karena menu yang di sajikan beragaman dan enak</li></ul>
	Pembelian ulang	<ul> <li>21. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena merasa puas dan ingin melakukan pembelian secara berulang</li> <li>22. saya menyukai ruamah makan cafe tombo luwe karena yakin akan produk yang di jual</li> </ul>
	Kesetiaan pelanggan	23. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena nyaman dengan pelayanan yang di berikan kepada konsumen baru  24. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe karena pelayanan yang konsisten dan baik
	Kepercayaan pelanggan	25. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena percaya akan produk yang dijual  26. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe karena pelayanan yang di berikan sangat memuaskan sehingga meningkatkan daya tarik saya untuk membeli

Variabel	Indikator	Item
		produk yang dijual
	Rekomendasi pelanggan	27. saya tertarik akan masakan rumah makan cafe tombo luwe karena di rekomendasikan oleh konsumen lain
		28. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe karena rekomendasi dari konsumen lain tentang pelayanan yang baik
	Pilihan umum	29. saya memilih rumah makan café tombo luwe karena menu yang di tawarkan berbeda yang rumah makan lain
		30. saya menyukai rumah makan café tombo luwe Karen pilihan menu dan minumanya yang enak dan berbeda dengan rumah makan lain

Sumber: penelitian terdahulu

# 3.6.3 Variabel intervening

Menurut Ustiawaty (2020) Variabel mediasi atau di sebut juga dengan variabel intervening merupakan variabel yang menjadi perantara hubungan variabel independen dan variabel dependen. Dalam pnelitian ini menggunakan kepuasan konsumen sebagai variabel interveningnya (Z)

Definisi kepuasan konsumen sebagai variabel intervening di rumuskan sebagai kesesuaian harapan, minat berkunjung kembali dan kesediaan merekomendasikan. yang memediasi hubungan antara variabel bebas dan variabel terikat. Berikut tabel pengukuran variabel intervening :

tabel 3. 4 Definisi operasional dan pengukuran variabel intervening

V	ariabel		Indikator		Item	
Kepuasan	konsumen	(Z)	Kesesuain harapan	31. saya	memilih	rumah

sumber : Tjiptono (2003)		makan cafe tombo luwe karena apa yang di rekomendasikan sesuai dengan harapan  32. saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe karena menu yang di sajikan sesuai dengan
		yang saya harapkan
	Minat berkunjung	33. saya berminat untuk melakukan pembelian karena saya suka dan nyaman dengan pelayanan yang di berikan 34. saya menyukai dan mau berkunjung kembali karena masakan yang di sajikan enak dan beryariasi
	Kesediaan merekomendasikan	35. saya memilih rumah makan cafe tombo luwe karena senang dan mau merekomendasikan kepada konsumen lain
		36. saya suka akan pelayanan yang di berikan dan mau merekomendasikan kepada konsumen lain

Sumber: penelitian terdahulu

#### 3.7 Teknik analisis data

Data yang diperoleh dari hasil penyebaran kuesioner selanjutnya akan dioalah dan dianlisis sebagai berikut :

Analisis data dilakukan dengan metode *partial least square* (PLS) menggunakan *softwear* smartPLS versi 3. PLS adalah salah satu metode penyelesaian struktural *equition* modeling (SEM) yang dalam hal ini banyak di bandingkan dengan teknik SEM memiliki tingkat fleksibilitas yang lebih besar dalam penelitian yang menghubungkan teori dan data.

Serta melakukan analisis jalur (*path*) dengan variabel laten sehingga sering digunakan oleh peneliti yang berfokus pada ilmu social *partial least square* (PLS) merupakan metode analisis yang cukup kuat karena tidak di dasarkan pada banyak

asumsi Data juga tidak harus berdistribusi normal *multivariate* (indikator dengan skala kategori, ordinal, interval sampai rasio dapat digunakan pada model yang sama), sampel tidak harus besar (Gozali, 2012).

Partial least square (PLS) tidak hanya dapat mengkonfirmasi teori tetapi juga menjelaskan apakah terdapat hubungan antar variabel laten, selain itu PLS juga digunakan untuk mengkonfirmasi teori, sehingga pada penelitian yang berbasis prediksi, PLS lebih cocok untuk analisis data. Partial least square (PLS) sekaligus dapat menganalisis strukutur yang di bentuk oleh indikator reflektif dan formatif, hal ini dapat dilakukan dengan menggunakan SEM berbasis kovarian karena model ini merupakan model yang tidak dapat di tentukan, pemilihan metode partial least square (PLS) didasarkan pada pertimbangan bahwa dalam penelelitian ini terdapat empat variabel laten yang di bentuk menggunakan indikator reflektif dan variabel diukur dengan pendekatan refleksi second order factor. Model reflektif mengasumsikan bahwa konstruk atau variabel laten mempengaruhi indikator, dimana arah hubungan kausalitas dari konstruk ke indikator atau manifest (Gozali 2012) sehingga diperlukan konfirmasi atau hubungan antar variabel laten.

Pendekatan untuk menganalisis second order factor adalah menggunakan repeated indicators approach atau di kenal juga dengan hierchichal component model, walaupun pendekatan ini mengulang jumlah variabel manifest atau indikator, namun demikian pendekatan ini memiliki keuntungan karena modelnya dapat di esteimasi menggunakan algoritma standart PLS (Ghozali, 2012).

Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan teknik PLS yang dilakukan dengan dua tahap yaitu :

- Uji measurement model atau outer model, yaitu menguji validitas dan rehabilitas konstruk dari masing-masing indikator
- 2. Uji structural model atau inner model

Berikut merupakan penjabaran dari dua tahapan teknik analisis data dengan PLS:

#### 3.7.1 Uji Measurement Model atau Outer model

#### 1. Uji Validitas

Uji Validitas digunakan untuk menilai sah atau tindakanya suatu kuesioner dikatakan valid apabila pertanyaan-pertanyaan dalam kuesioner tersebut mempunyai kemungkinan untuk mengungkapklan sesuatu yang diukur oleh kuesioner tersebut, pemeriksaan validitas di terapkan pada seluruh komponen perintah di setiap variabel beberapa tahapan pengujian akan dilakukan teruma melalui pemeriksaan validitas *Convergent Validity*, *Avarage Variance Extracted* (AVE), dan *Discriminant Validity*. Berikut penjabaran dari masing-masing tahap pengujian:

#### a. Convergent Validity

Pengukuran konvergensi ini menunjukan apakah setiap elemen dari pernyataan mengukur ukuran variabel yang sama, oleh karena itu hanya item-item pernyataan yang mempunyai tingkat singnigfikasi yang tinggi, yaitu lebih dari dua kali lipat standar error ketika mengukur item-item dalam kuesioner yang berkaitan dengan variabel penelitian validitas konvergen dapat dipenuhi ketika

masing-masing variabel memiliki nilai AVE di atas 0.5, dengan nilai loading untuk setiap item juga memiliki nilai lebih dari 0.5. (Ghozali, 2012)

Menurut Hair *et al.* (2017), indikator-indikator yang bobotnya tidak signifikan tentu harus dihilangkan jika muatanya juga tidak signifikan, pemuatan faktor yang kecil namun signifikan sebesar 0,50 atau kurang menunjukan bahwa pertimbangan harus di berikan untuk menghilangkan indikator tersebut kecuali ada dukungan kuat untuk dimasukanya indikator tersebut berdasarkan teori pengukuran.

#### b. Avarage Variance Extracted (AVE)

Uji Validitas ini menjelaskan apakah dua variabel cukup berbeda satu sama lain Uji Validitas diskriminan dapat dilakukan apabila niali korelasi suatu variabel dengan dirinya sendiri lebih besar dibandingkan nilai korelasi seluruh variabel lainya, selain itu cara lain untuk memenuhi uji Validitas diskriminan dapat dilihat pada nilai cross loading, apabila nilai cross loading setiap item pernyataan variabel ke variabel itu sendiri lebih besar dari nilai korelasi item pernyataan ke variabel lainya (Ghozali, 2012)

# c. Discriminant Validity

Uji validitas ini adalah dengan menilai validitas dari item pernyataan dengan melihat nilai *average variance extracted* (AVE). AVE juga merupakan nilai presentase rata-rata *averageVariance extracted* (AVE) antar item pernyataan atau indikator suatu variabel yang merupakan ringkasan convergent indicator. Untuk persyaratan yang baik, jika AVE masing-masing item pertanyaan nilainya lebih besar dari 0.5 (Ghozali, 2012).

#### 2. Uji Reliabilitas

Secara umum reabilitas diartikan sebagai serangkaian pengujian yang dimaksudkan untuk mengavaluasi keandalan komponen suatu pernyataan, uji rehabilitas digunakan untuk mengukur konsistensi alat ukur dalam mengukur suatu konsep atau untuk mengukur konsistensi tanggapan responden terhadap pernyataan item dalam suatu kuesioner atau instrumen penelitian untuk menguji reabilitas dapat dilakukan melalui reabilitas komposit, suatu variabel dikatakan relibel bila mempunyai nilai reabilitas komposit 0,7 (Sekaran, 2014)

#### 3.7.2 Uji Structural Model atau Inner Model

Inner model (*inner relation*, *structural model* dan *substantive theory*) menggambarkan hubungan antara variabel laten berdasarkan pada teori subtantif model structural dievaluasi dengan menggunakan R-*square* untuk variabel dependen, *stone-geisser Q-square test* untuk *predictive elevance* dan uji t serta signifikan dari koefisien parameter jalur struktural. Saat mengavaluasi model menggunakan PLS, uji *R-square* untuk setiap variabel laten dependen terlebih dahulu, penafsiranya sama dengan regresi perubahan nilai R-square dapat digunakan untuk mengevaluasi pengaruh variabel laten independen tertentu terhadap variabel latem dependen, jika mempunyai pengaruh signifikan (Ghozali, 2012).

Di samping melihat nilai *R-square*, model *partial least square* (PLS) juga di evaluasi dengan melihat *Q-square* prediktif relevansi untuk model instruktif. *Q-square* mengukur seberapa baik nilai observasi dihasilkan oleh model dan juga estimasi parameternya.

#### 3.8 kriteria Pengujian Hipotesis

Pengujian hipotesis menggunakan analisis full Structural Equation Modeling (SEM) dengan smart PLS pada model persamaan struktural full model selain untuk menguatkan teori juga menjelaskan ada atau tidaknya hubungan antar variabel laten (Ghozali, 2012). Pengujian hipotesis dengan melihat nilai perhitungan Path coefisien pada pengujian inner model. Hipotesis dikatakan diterima apabila nalai T statistic lebih besar dari T tabel 1,9 (a 5%) yang berarti apabila niali T statistic setiap hipotesis lebih besar dari T tabel maka dapat dinyatakan diterima atau terbukti.

#### **BAB IV**

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

## 4.1 Gambaran Umum Objek Dan Subjek Penelitian

# 4.1.1 Gambaran Umum

Rumah makan Cafe Tombo Luwe merupakan rumah makan yang bergerak di bidang jasa penyediaan kebutuhan pangan, menyediakan dan menawarkan jasa pemenuhan kebutuhan pangan serta pelayanan yang menyertai kepada para konsumen. Rumah makan Cafe Tombo Luwe menyediakan berbagai menu makanan yang lengkap mulai dari makanan pembuka, menu utama, makanan penutup, dan banyak pilihan minuman. Rumah makan ini memiliki lokasi yang strategis dimana rumah makan ini terletak di ruang lingkup Rumah sakit Muhammadiyah Lamongan sehingga konsumen lebih dekat untuk membeli makanan atau minuman yang di jual di rumah makan Cafe Tombo Luwe Lamongan.

Rumah makan ini berdiri sejak 2009, dan mempunyai lokasi yang strategis, yaitu terletak di jalan jaksa agung no 76 Lamongan, usaha rumah makan yang diharapkan mampu menjadi penjualan makanan dengan ragam menu yang bervariasi dan mampu untuk menarik minat konsumen untuk membeli masakan maupun minuman yang di tawarkan kepada konsumen, rumah makan Cafe tombo Luwe juga mamperhatikan pelayananya kepada konsumen.

#### 4.1.2 Deskripsi Objek Penelitian

Responden merupakan sumber informasi yang akurat yang terdapat didalam penelitian ini. Tidak samanya deskripsi dalam penelitian, maka dalam

penelitian bisa menyebabkan hasil dari sebuah penelitian akan biasa atau tidak sesuai dengan yang diharapkan dari tujuan penelitian sebelumnya.

Objek dalam penelitian ini adalah masyarakat yang pernah membeli di rumah makan Cafe Tombo Luwe dalam pembelian makanan atau minuman. Di penelitian ini mengambil sampel dari sebagai objek dengan jumlah sampel sebanyak 100 responden. Kuesioner yang diberikan semuanya telah didistribusikan dan dapat dijadikan data dalam penelitian ini. Sebelum pendistribusian kuesioner sudah di pastikan bahwa responden merupakan pengunjungan rumah makan Cafe Tombo Luwe yang melakukan pembelian makanan atau minuman. Karena dalam petunjuk pengisian sudah diberi ketentuan sebagai mestinya, sehingga yang tidak merasa bahwa dirinya tidak bagian dari masyarakat di kabupaten Lamongan maka akan meninggalkan *Gfrom* tersebut. Adapun identifikasi responden dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### 4.2 Hasil Penelitian

#### 4.2.1 Deskripsi Responden

#### 4.2.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin

Dari penyebaran kuesioner melalui G-from telah terkumpul 100 responden masyarakat di kabupaten Lamongan yang pernah membeli masakan di Rumah makan Cafe Tombo luwe yang terdiri dari laki-laki dan perempuan didapatkan sebagai berikut:

Tabel 4.1 Deskrispi Responden Berdasarkan jenis kelamin

Jenis Kelamin	Jumlah	Presentase
Laki-Laki	27	27 %
Perempuan	73	73 %
Total	100	100 %

Sumber: Data diolah (2024)

Berdasarkan Tabel 4.1 Menyatakan bahwa presentase pembelian makanan dirumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan berdasarkan jenis kelamin yaitu Laki-Laki 27% dan perempuan 73%. Hal ini menunjukan bahwa dari penyebaran kuesioner kepada 100 responden mayoritas pembeli produk di Rumah makan Cafe Tombo luwe adalah perempuan.

#### 4.2.1.2 Berdasarkan Usia

Dari penyebaran kuesioner melalui g-from telah terkumpul 100 responden masyarakat yang pernah membeli di rumg makan Cafe Tombo Luwe lamongan dengan rentan usia 16 tahun – 40 tahun di dapatkan data sebagai berikut.

Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan usia

Usia	Jumlah	Persentase
16-25 Tahun	32	32%
25-30 Tahun	48	48%
30-60 Tahun	20	20%
Total	100	100 %

Sumber: Data diolah (2024)

Berdasarkan Tabel 4.2 Deskripsi responden dengan pembagian usia responden yang membeli produk yang di jual Rumah makan Cafe Tombo Luwe, dapat dilihat bahwa mayoritas pembelian berada dalam rentang usia 25-30 tahun, dengan presentase 48% kemudian di rentang usia 16-25 tahun juga masih banyak yaitu angka presentase 32%. Sementara itu di kelompok usia 30-60 Tahun menyumbang 20% dari total responden. Dari data tersebut mayoritas masyarakat kecamatan Lamongan yang membeli produk di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe di kabupaten lamongan dalam kisaran usia 25-30 Tahun. Hasil ini bisa jadi dipengaruhi oleh lokasi yang mudah di jangkau

dalam pembelian di area Rumah Sakit Muhammadiyah Lamongan, serta karateristik dari sampel yang di ambil.

# 4.2.1.3 Berdasarkan Jumlah Pembelian Dirumah Makan Cafe Tombo Luwe

Dari penyebaran Kuesioner melalui g*-from* telah terkumpul 100 responden masyarakat kabupaten Lamongan yang pernah Membeli di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan diantaranya sebagai berikut :

Tabel 4.3 Deskripsi responden berdasarkan jumlah pembelian di Rumah makan Cafe Tombo Luwe

Pernah membeli	Jumlah	persentase
2 kali	52	52%
>2 kali	48	48%
Total	100	100%

Sumber: Data diolah (2024)

Berdasarkan Tabel 4.3 konsumen yang pernah membeli di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe, Terdapat 52% 2 kali pembelian (52 responden), dan >2 kali pembelian terhadap 48% (48 responden). Hal ini menunjukan bahwa konsumen yang melakukan pembelian 2 kali lebih banyak dari yang melakukan pembelian lebih dari 2 kali.

#### 4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian

Data yang diperoleh dalam penelitian ini berupa data kuesioner yang diukur menggunakan *skala likert*. Menurut sugiyono (2017) Menyatakan bahwa *Skala Likert* adalah skala yang berisi lima tingkat prefesnsi jawaban dengan rincian sebagai berikut :

- 1. Jawaban poin SS, dengan skor 5 berarti Sangat Setuju.
- 2. Jawaban poin S, dengan skor 4 berarti Setuju.

- 3. Jawaban poin RG, dengan skor 3 berarti Ragu-Rgau.
- 4. Jawaban poin TS, dengan skor 2 berarti Tidak Setuju.
- 5. Jawaban poin STS, dengan skor 1 berarti Sangat Setuju.

# 4.2.2.1 Analisis Variabel Loyalitas Konsumen

Loyalitas konsumen (Y) diukur berdasarkan penilaian dari beberapa indikator. Berikut ini hasil tanggapan responden dari kuesioner yang telah didistribusikan kepada 100 responden dan telah diolah sesuai dengan tabel berikut:

Tabel 4.4 frekuensi Hasil jawaban mengenai Loyalitas Konsumen

No	Indikator	Loyalitas Konsumen		Skor Jawaban				Total	Mean
		(Y)	1	2	3	4	5		
1.	Kepuasan	Saya memilih rumah	2	5	10	55	28	100	4,02
	pelanggan	makan cafe tombo luwe	2%	5%	10%	55%	28%	100%	
		karena saya merasa							
		puas dengan pelananya							
		saya menyukai rumah	0	5	10	57	28	100	4,08
		makan café tombo luwe	0%	5%	10%	57%	28%	100%	
		karena menu yang di							
		sajikan beragaman dan							
2.	Pembelian	enak	1	5	11	58	25	100	4.01
2.		saya memilih rumah makan cafe tombo luwe	1%	5%	11%	58%	25 25%	100%	4,01
	ulang		1%	3%	11%	38%	23%	100%	
		karena merasa puas dan							
		ingin melakukan							
		pembelian secara							
		berulang							
		saya menyukai ruamah	2	5	14	55	24	100	3,94
		makan cafe tombo luwe	2%	5%	14%	55%	24%	100%	
		karena yakin akan							
		produk yang di jual							
		produk jung di juar							
3.	Kesetiaan	saya memilih rumah	1	3	16	54	26	100	3,99
	pelanggan	makan cafe tombo luwe	1%	3%	16%	54%	26%	100%	
		karena nyaman dengan							
		pelayanan yang di							
		berikan kepada							
		konsumen baru							

		saya menyukai rumah	1	5	17	47	30	100	4,0
		makan cafe tombo luwe	1%	5%	17%	47%	30%	100%	1,0
		karena pelayanan yang	1,0	2 70	1770	.,,,	2070	10070	
		konsisten dan baik							
4.	Kepercayaan	saya memilih rumah	0	10	6	51	33	100	4,07
	pelanggan	makan cafe tombo luwe	0%	10	6%	51%	31%	100%	
		karena percaya akan		%					
		produk yang dijual							
		produit jung dijum							
		saya menyukai rumah	4	6	12	53	25	100	3,89
		makan cafe tombo luwe	4%	6%	12%	53%	25%	100%	
		karena pelayanan yang							
		di berikan sangat							
		memuaskan sehingga							
		meningkatkan daya tarik saya untuk							
		membeli produk yang							
		dijual							
5.	Rekomendasi	saya tertarik akan	1	8	19	48	24	100	3,86
	pelanggan	masakan rumah makan	1%	8%	19%	48%	24%	100%	,
	1 66	cafe tombo luwe							
		karena di							
		rekomendasikan oleh							
		konsumen lain.							
		saya menyukai rumah	0	8	17	53	22	100	3,89
		makan cafe tombo luwe	0%	8%	17%	53%	22%	100%	
		karena rekomendasi							
		dari konsumen lain							
		tentang pelayanan yang							
6.	Pilihan	baik saya memilih rumah	3	4	21	50	22	100	3,83
0.	umum	makan café tombo luwe	3%	4%	21%	50%	22%	100%	3,03
	ulliulli		J 7/0	470	∠170	50%	ZZ70	100%	
		karena menu yang di							
		tawarkan berbeda yang							
		rumah makan lain.							
		saya menyukai rumah	2	5	15	52	26	100	3,92
		makan café tombo luwe	2%	5%	15%	52%	26%	100%	•
		Karena pilihan menu							
		dan minumanya yang							
		enak dan berbeda							
		dengan rumah makan							
		lain							

Sumber : Data diolah (2024)

Berdasarkan table 4.4 diatas menunjukan bahwa variable Loyalitas Konsumen dengan indicator sesuai kebutuhan memiliki nilai mean tertinggi sebesar 4,08. Hal ini menunjukan bahwa responden setuju dengan pernyataan "saya menyukai rumah makan café tombo luwe karena menu yang di sajikan beragaman dan enak"

# 4.2.2.2 Analisis Variabel Kepuasan Konsumen

Kepuasan Konsumen (Z) diukur berdasarkan penilaian dari beberapa indikator. Berikut ini hasil tanggapan responden dari kuesioner yang telah di distribusikan kepada100 responden dan telah di olah sesuai dengan tabel berikut:

Tabel 4.5 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Kepuasan Konsumen

	Tabel 4.5 Frekuensi fiash Jawaban Mengenai Kepuasan Konsumen								
No	Indikator	Pernyataan Kepuasan		Skor Jawaban			ı	Total	Mean
		Konsumen (Z)	1	2	3	4	5		
1.	Kesesuaian	saya memilih rumah	6	4	14	50	26	100	3,86
	harapan	makan cafe tombo luwe	6%	4%	14%	50%	26%	100%	
		karena apa yang di							
		rekomendasikan sesuai						1	
		dengan harapan.							
		saya menyukai rumah	3	6	14	50	27	100	3,92
		makan cafe tombo luwe	3%	6%	14%	50%	27%	100%	
		karena menu yang di							
		sajikan sesuai dengan							
		yang saya harapkan						1.5	
2.	Minat berkunjung	saya berminat untuk	3	3	15	51	28	100	3,98
		melakukan pembelian	3%	3%	15%	51%	28%	100%	
		karena saya suka dan							
		nyaman dengan							
		pelayanan yang di							
		berikan.							
		1 ' 1	1	1.0	10	50	20	100	4.02
		saya menyukai dan mau	1	16	12	52	29	100	4,02
		berkunjung kembali	1%	16%	12%	52%	29%	100%	
		karena masakan yang di							
		sajikan enak dan bervariasi.							
3.	Kesediaan	saya memilih rumah	0	8	13	53	26	100	3,97
٥.	merekomendasikan	makan cafe tombo luwe	0%	8%	13%	53%	26%	100%	3,71
	merekomendasikan		0.70	0 70	1370	3370	2070	10070	
		karena senang dan mau							
		merekomendasikan						1	
		kepada konsumen lain.							
		saya suka akan	2	2	13	55	28	100	4,05
		pelayanan yang di	2%	2%	13%	55%	18%	100%	1,03
		berikan dan mau	270	270	13/0	3370	1070	10070	
		merekomendasikan						1	
		kepada konsumen lain.							

Sumber: Data diolah (2024)

Berdasarkan table 4.5 diatas menujukan bahwa variable Kepuasan Konsumen dengan indikator memiliki nilai mean tertinggi sebesar 4,05. Hal ini menunjukan bahwa responden setuju dengan pernyataan "saya suka akan pelayanan yang di berikan dan mau merekomendasikan kepada konsumen lain"

# 4.2.2.3 Analisis Variabel keragaman menu

Keragaman menu (X1) diukur berdasarkan penilaian dari beberapa indikator. Berikut ini hasil tanggapan responden dari kuesioner yang telah di distribusikan kepada 100 responden dan telah di olah sesuai dengan tabel berikut :

Tabel 4.6 Frekuensi Hasil Jawaban Mengenai Keragaman menu

No	Indikator	Keragaman menu		Skor Jawaban					Mean
		(X1)	1	2	3	4	5		
1.	Banyaknya	saya memilih rumah	4	4	13	50	29	100	3,96
	varian menu	makan cafe tombo	4%	4%	13%	50%	29%	100%	
		luwe karena pilihan							
		menu yang di							
		tawarkan menarik.							
		saya menyukai varin	3	9	8	50	30	100	3,95
		menu yang di	3%	9%	8%	50%	30%	100%	
		sediakan di rumah							
		makan cafe tombo luwe.							
2.	Menu yang	saya memilih rumah	5	4	12	57	22	100	3,87
	inovatif	makan cafe tombo	5%	4%	12%	57%	22%	100%	
		luwe karena							
		penyajian yang							
		menarik.	3	3	19	47	20	100	3,94
		saya menyukai karena dalam menu yang	3%	3%	19%	47%	28 28%	100	3,94
		unik dan beda dengan	370	370	1970	4770	2070	10070	
		rumah makan lain							
3.	Hidangan	saya memilih rumah	3	3	19	50	25	100	3,91
	yang beragam	makan cafe tombo	3%	3%	19%	50%	25%	100%	
		luwe ini karena							
		hidangan yang di							
		sajikan cukup							
		menarik.							
		Saya menyukai	0	9	10	56	25	96	3,97
		hidangan dan cara	0%	9%	10%	56%	25%	100%	
		penyajian di rumah							
		makan cafe tombo							
		luwe ini cukup baik.						100	
4.	Porsi yang	saya memilih rumah	1	7	9	56	27	100	4,01
	disajikan	makan cafe tombo	1%	7%	9%	56%	27%	100%	
		luwe ini karena porsi							

yang di sajikan cukup memuaskan.							
saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena porsinya berbeda dengan rumah makan yang lain.	3 3%	<u>8</u> 8%	16 16%	51 51%	22 22%	100	3,81

Sumber: Data diolah (2024)

Berdasarkan tabel 4.6 diatas menunjukan bahwa variabel Keragaman Menu dengan indikator pengetahuan produk memiliki nilai mean tertinggi sebesar 4,01. Hal ini menunjukan bahwa responden setuju dengan pernyataan "saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena porsi yang di sajikan cukup memuaskan"

## 4.2.2.4 Analisis Variabel Kualitas Pelayanan

Kualitas Pelayanan (X2) diukur berdasarkan penilaian dari beberapa indikator. Berikut ini hasil tanggapan responden dari kuesioner yang telah di distribusikan kepada 100 responden dan telah di olah sesuai dengan tabel berikut :

Tabel 4.7 Frekuensi Hasil jawaban mengenai Kualitas Pelayanan

No	Indikator	Kualitas pelayanan			Skor Jaw	aban		Total	Mean
		(X2)	1	2	3	4	5		
1.	Keandalan	saya memilih rumah	0	7	18	52	23	100	3,91
		makan cafe tombo luwe	0%	7%	18%	52%	23%	100%	
		ini karena pelayananya							
		yang konsisten							
		terhadap konsumen.							
		1 ' 1	1		1.0	50	22	100	2.0
		saya menyukai rumah	1	6	18	52	23	100	3,9
		makan cafe tombo luwe	1%	6%	18%	52%	23%	100%	
		ini karena dapat							
		dindalkan untuk							
		melayani konsumen							
		baru maupun lama							
2.	Daya tanggap	saya memilih rumah	2	4	15	52	27	100	3,98
		makan cafe tombo luwe	2%	4%	15%	52%	27%	100%	
		ini karena kulaitas							
		pelayanan yang cepat							
		dan efektif.							
		saya menyukai rumah	2	6	13	55	24	100	3,93
		makan cafe tombo luwe	2%	6%	13%	55%	24%	100%	
		ini karena pelayananya							

		yang mau merespon							
		kebutuhan konsumen							
3.	Jaminan	saya memilih rumah	2	4	14	49	31	100	4,03
		makan cafe tombo luwe ini karena pelayanan yang di berikan memenuhi standar yang di tetapkan pada rumah makan lain.	2%	4%	14%	49%	31%	100%	
		saya menyukai rumah	3	4	10	52	31	100	4,04
		makan cafe tombo luwe ini karena pelayanan yang konsisten dan kepuasan yang di berikan ke konsumen	3%	4%	10%	52%	31%	100%	
4.	Emapti	saya memilih rumah	2	7	19	49	23	100	3,84
		makan cafe tombo luwe ini karena mampu memberikan pemahaman dan merasakan perasaan yang di butuhkan konsumen.	2%	7%	19%	49%	23%	100%	
		saya menyukai rumah	4	4	14	55	23	100	3,89
		makan cafe tombo luwe ini karena kualitas pelayananya dapat mempererat hubungan konsumen dan memberikan pengalaman yang lebih memuaskan	4%	4%	14%	55%	23%	100%	
5.	Berwujud	saya memilih rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayananya yang baik serta kebersihan dalam rumah makan ini yang bersih dan ramah kepada konsumen.	1 1%	4 4%	14 14%	54 54%	27 27%	100	4,02
		saya menyukai rumah	1	6	18	49	26	100	3,93
		makan Cafe tombo luwe karena pelayanan yang di berikan sangat baik dan sangat bisa diandalkan.	1%	6%	18%	49%	26%	100%	

Sumber : Data diolah (2024)

Berdasarkan tabel 4.7 diatas menunjukan bahwa variabel Kualitas Pelayanan dengan indikator daya tarik konsumen dengan pelayanan yang di berikan memiliki mean tertinggi sebesar 4,04. Hal ini menujukan bahwa responden setuju dengan pernyataan "saya menyukai rumah makan cafe tombo luwe ini karena pelayanan yang konsisten dan kepuasan yang di berikan ke konsumen"

#### 4.2.3 Hasil Analisis Data

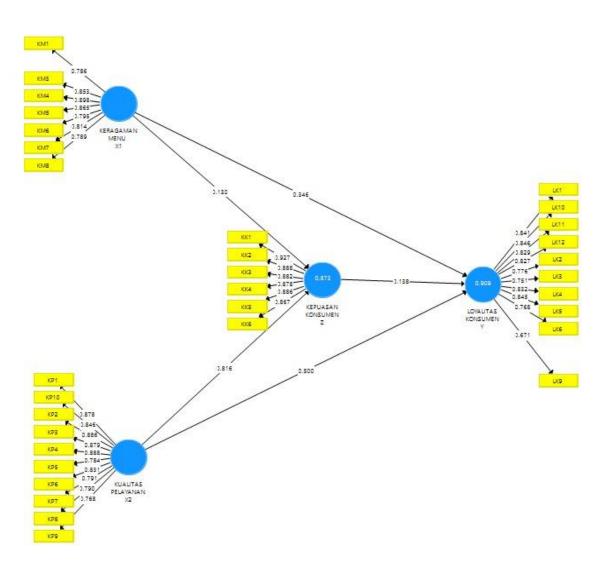
Pada penelitian ini teknik pengelolaan data yang digunakan adalah metode analisis data dengan menggunakan *softwear smartPLS* versi 3.0 yang dijalankan dengan media computer. PLS (*partial Least Square*) merupakan analisis persamaan structural (SEM) berbasis varian secara simultan dapat melakukan pengujian pengukuran sekaligus pengujian model structural. Berikut hasil pengujian data:

**Gambar 4.1 Outer Model** 

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Dari Gambar diatas Outer Model Terdapat Hasil lebih kecil dari 0.50 sehingga perlu dilakukan proses eliminasi sehingga diperoleh hasil pengujian sebagai berikut :

Gambar 4.2 Outer Model Setelah Eleminasi



**Gambar 4.2 Outer Model** 

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

#### 4.2.3.1 Pengujian Model Struktural Melalui Penilaian Outer Model

## 1. Uji Validitas

### a. Convergernt Validity

Dalam evaluasi *convergent validity* dari pemeriksaan individual item reliability, dapat dilihat dari *standardized loading factor*. *Standardized loading factor* menggambarkan besarnya korelasi antar setiap item pengukuran (indikator) dengan kontraknya. Berikut adalah nilai outer loading dari masing-masing indikator pada variable penelitian:

**Tabel 4.8 Outer Loading** 

	KEPUASAN KONSUMEN_Z	KUALITAS PELAYANAN_X2	Loyalitas Konsumen (Y)	Keragaman Menu (X1)
KK1	0,927		, ,	
KK2	0,888			
KK3	0,881			
KK4	0,878			
KK5	0,886			
KK6	0,868			
KM1				0,807
KM2				0,848
KM3				0,855
KM4				0,886
KM5				0,841
KM6				0,792
KM7				0,803
KM8				0,782
KP1		0,877		
KP10		0,847		
KP2		0,886		
KP3		0,879		
KP4		0,888		
KP5		0,784		
KP6		0,831		
KP7		0,790		
KP8		0,789		
KP9		0,769		
LK1			0,832	

LK10		0,841	
LK11		0,836	
LK12		0,811	
LK2		0,763	
LK3		0,734	
LK4		0,829	
LK5		0,837	
LK6		0,760	
LK7		0,737	
LK8		0,803	
LK9		0,692	

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Dari sajian data diatas Outer loading Terdapat Hasil lebih kecil dari 0.50 sehingga perlu dilakukan proses eliminasi sehingga diperoleh hasil pengujian sebagai berikut :

**Tabel 4.9 Outer Loading Setelah Eliminasi** 

	KEPUASAN KONSUMEN_Z	KERAGAMAN MENU _X1	KUALITAS PELAYANAN_X2	LOYALITAS KONSUMEN_Y
KK1	0,927			
KK2	0,888			
KK3	0,882			
KK4	0,878			
KK5	0,886			
KK6	0,867			
KM1		0,786		
KM3		0,853		
KM4		0,898		
KM5		0,865		
KM6		0,795		
KM7		0,814		
KM8		0,789		
KP1			0,878	
KP10			0,846	
KP2			0,886	
KP3			0,879	
KP4			0,888	
KP5			0,784	
KP6			0,831	
KP7			0,791	

KP8		0,790	
KP9		0,768	
LK1			0,841
LK10			0,846
LK11			0,829
LK12			0,827
LK2			0,776
LK3			0,751
LK4			0,832
LK5			0,845
LK6			0,768
LK9			0,671

Sumber: Output smart-PLS (2024)

Berdasarkan sajian data dalam tabel 4.9 diatas, menurut Chin seperti yang dikutip oleh Imam Ghozali, nilai *outer loading* antara 0,5-0,6 sudah dianggap cukup untuk memenuhi syarat *convergent vaidity*. Data diatas menunjukkan tidak ada indikator variabel yang nilai *outer loadingnya* dibawah 0,5 sehingga semua indikator dinyatakan layak atau valid untuk digunakan penelitian dan dapat digunakan untuk analisis lebih lanjut.

#### b. Discriminant Validity

Selanjutnya Tabel 4.10 Akan menyajikan pengujian discriminant validity yang ditunjukan pada nilai *cross loading* dibawah ini :

	KEPUASAN KONSUMEN_Z	KERAGAMAN MENU _X1	KUALITAS PELAYANAN_X2	LOYALITAS KONSUMEN_Y
KK1	0,927	0,802	0,879	0,808
KK2	0,888	0,780	0,859	0,804
KK3	0,882	0,738	0,781	0,807
KK4	0,878	0,773	0,826	0,807
KK5	0,886	0,747	0,826	0,813
KK6	0,867	0,745	0,794	0,765
KM1	0,796	0,786	0,797	0,819
KM3	0,736	0,853	0,787	0,773
KM4	0,759	0,898	0,780	0,772
KM5	0,664	0,865	0,680	0,735

KM6	0,642	0,795	0,678	0,718
KM7	0,695	0,814	0,720	0,711
KM8	0,683	0,789	0,739	0,752
KP1	0,817	0,853	0,878	0,861
KP10	0,822	0,702	0,846	0,743
KP2	0,861	0,791	0,886	0,839
KP3	0,786	0,767	0,879	0,787
KP4	0,790	0,737	0,888	0,805
KP5	0,735	0,727	0,784	0,742
KP6	0,766	0,731	0,831	0,782
KP7	0,759	0,742	0,791	0,776
KP8	0,706	0,747	0,790	0,774
KP9	0,734	0,676	0,768	0,718
LK1	0,774	0,772	0,754	0,841
LK10	0,704	0,802	0,786	0,846
LK11	0,768	0,740	0,818	0,829
LK12	0,756	0,762	0,783	0,827
LK2	0,681	0,647	0,691	0,776
LK3	0,668	0,700	0,657	0,751
LK4	0,735	0,766	0,784	0,832
LK5	0,751	0,798	0,809	0,845
LK6	0,680	0,671	0,718	0,768
LK9	0,692	0,619	0,690	0,671

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Berdasarkan tabel 4.10 Diatas menunjukan niali cross loading juga menunjukan adanya Validity yang baik oleh karena niali korelasi indikator terhadap konstruknya lebih tinggi di bandingkan nilai korelasi indikator dengan konstruk lainya.

#### c. Average Variance Extrated (AVE)

Uji Validitas ini adalah dengan menilai validitas dari item pernyataan dengan melihat nilai average variance extracted (AVE). AVE merupakan presentase ratarata nilai Average Variance extracted (AVE) antar item pernyataan atau indikator suatu variabel yang merupakan ringakasan convergent indikator.

**Tabel 4.11 Nilai Average Variance Expencted (AVE)** 

	Rata-rata Varians Diekstrak (AVE)
KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,789
KERAGAMAN MENU _X1	0,688
KUALITAS PELAYANAN_X2	0,698
LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,641

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Pada tabel 4.11dapat dilihat bahwa setiap Variabel penelitian ini telah memiliki nilai AVE diatas 0,5 sehingga berdasarkan hasil dari tabel 4,8 dan 4,10 dapat disimpulkan bahwa penelitian ini telah memenuhi uji *convergent validity*, di karenakan nilai item dan AVE setiap variabel telah memiliki diatas 0,5.

#### 2. UJi Reliabilitas

Setelah menguji validitas konstuk, pengujian selanjutnya adalah uji reabilitas konstruk yang diukur dengan somposite reability dari blok indikator yang mengukur konstruk *composite reliability* digunakan untuk menampilkan reliabilitas yang baik. Suatu konstruk dinyatakan reliable jika nilai composite reliability >0,6. Koefisien *composite reliability* harus lebih besar dari 0,7 meskipun nilai 0,6 masih dapat diterima. Namun uji konsistensi internal tidak mutlak untuk dilakukakn jika validitas konstruk telah terpenuhi, karena konstruk yang valid adalah reliable, sebaliknya konstruk yang reliable belum tentu valid. Selain itu juga terdapat uji *Cronbach's Alpha* yaitu perhitungan untuk membuktikan hasil *Composite Reliability* dimana besaran minimal 0,6.

Tabel 4.12 Uji Composite Reliability dan Cronbach Alpha

	Cronbach's Alpha	Reliabilitas Komposit
KEPUASAN KONSUMEN(Z)	0,946	0,957
KERAGAMAN MENU (X1)	0,924	0,939
KUALITAS	0,951	0,958

PELAYANAN(X2)		
LOYALITAS KONSUMEN(Y)	0,937	0,947

Sumber :Output Smart-PLS (2024)

Dari tabel 4.12 hasil uji *composite reliability* dan *Cronbach Alpha* menunjukan bahwa seluruh Konstruk telah reliable atau memiliki nilai *Composite Reability* dan *Cronbach Alpha* yang dapat diterima. Hal ini dikarenakan nilai *Composite Reability* dan *Cronbach Alpha* pada masing-masing Konstruk telah lebih besar dari 0,7.

#### 4.2.3.2 Pengujian Model Struktural Melalui Penilaian Inner Model

Inner Model (inner relation, structural model dan substantive treory) menggambarkan hubungan antara variabel laten berdasarkan pada teori substantive. Model structural di evaluasi dengan menggunakan R-square untuk konstruk dependen. Nilai R<sup>2</sup> dapat digunakan untuk menilai pegaruh variabel endogen tertentu dan variabel eksogen apakah mempunyai pengaruh 84 substantive (Ghozali, 2014). Hasil R<sup>2</sup> sebesar 0.67, 0.33 dan 0.19 mengidindikasi bahwa "baik", "moderat", dan "lemah" (Ghozali,2014).

#### 1. Evaluasi Nilai R square

Tabel 4.13 R square

	R Square
KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,873
LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,909

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Berdasrkan Tabel 4.13 diperoleh R *Square* kepuasan konsumen sebesar 0,873, hal ini berarti 87,3% dipengaruhi oleh keragaman menu dan Kualitas Pelayanan sedangkan sisanya sebanyak 12,7% dijelaskan oleh sebab lain. Sehingga dapat dikatakan bahwa R *square* pada variabel Kepuasan Konsumen adalah baik. Sedangkan nilai R *square* pada Loyalitas Konsumen 0,909, hal ini berarti 90,9%

dipengaruhi oleh Keragaman Menu, Kualitas Pelayanan Dan Kepuasan Konsumen sedangkan sisanya sebanyak 9,1% dijelaskan oleh sebab lain. Sehingga dapat dikatakan bahwa R *square* pada Variabel Loyalitas Konsumen adalah baik.

#### 2. Evaluasi Nilai Q Square

Kemudian Untuk penilaian *goodness of fit* pada penelitian ini dapat diketahui dari nilai *Q Square*. Nilai *Q square* memiliki arti yang sama dengan *Coefficient Determination* (RSquare) pada analisis regresi, dimana semakin tinggi Q Square maka model dapat dikatakan semakin baik atau semakin *fit* dengan data. Adapun hasil perhitungan nilai Q Square adalah sebagai berikut:

$$QSquare = 1 - [(1 - R^{2}1) \times (1 - R^{2}2)]$$

$$= 1 - [(1 - 0.873) \times (1 - 0.909)]$$

$$= 1 - (0 - 0.127) \times (1 - 0.091)]$$

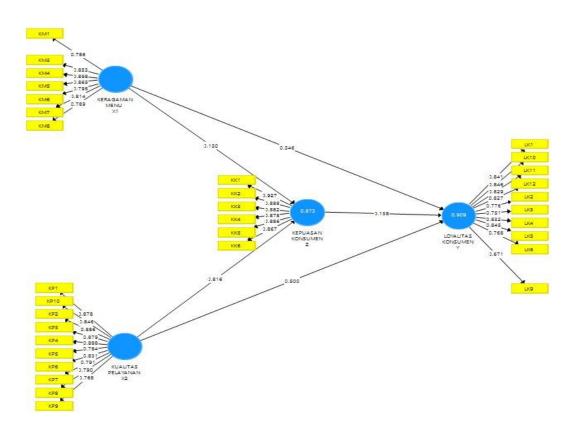
$$= 1 - 0.011557$$

$$= 0.988$$

Berdasarkan hasil perhitungan diatas, diperoleh nilai Q *Square* sebesar 0,964. Hal ini menunjukan besarnya keragaman dari data penenlitian yang dapat dijelaskan oleh model penelitian adalah 98,8%. Sedangkan sisanya sebesar 1,2% dijelaskan oleh faktor lain yang berada diluar model penelitian ini. Dengan demikian dari hasil tersebut maka model penelitian ini dinyatakan memiliki *goodness of fit* yang baik.

#### 4.2.4 Hasil Uji Hipotesis

Pada tahap ini kita dilihat nilai estimasi untuk hubungan jalur dalam model structural yang di peroleh dengan prosedur *Output bootstrapping* untuk evaluasi pengaruh langsung dengan melihat nilai path Koefisien dan nilai *P Values* disajikan pada gambar 4.3 sebagai berikut Ini:



Gambar 4.3 Output Bootstraping dengan nilai P values

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

#### 4.2.4.1 Evaluasi Signifikan Hubungan Jalur Pada Hipotesis Penelitian

Untuk Menyimpulkan apakah Hipotesis diterima atau ditolak digunakan harga P-Value pada signifikansi  $\alpha$ =5% atau 0,50 jika P Value lebih kecil dari 0,05 maka H<sub>0</sub> ditolak artinya tidak ada pengaruh. Sebaliknya jika P Value lebih besar dari 0,05 maka H<sub>0</sub> ditolak artinya tidak ada pengaruh. Berikutnya adalah Hasil

evaluasi model struktural yang diperoleh dari *Bootstrapping Report Smart-PLS* tersaji pada tabel 4,14 berikut :

Tabel 4,14 Path Coefficients, T-Values, P-Values

Pengaruh	Sampel Asli (O)	T Statistik	P Values	Keterangan
KERAGAMAN MENU _X1 -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,346	3,976	0,000	Ada Pengaruh (Signifikan Positif
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,500	3,344	0,001	Ada Pengaruh (Signifikan Positif)
KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,138	1,028	0,305	Tidak ada pengaruh (Tidak Signifikan)
KERAGAMAN MENU _X1 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,130	1,233	0,218	Tidak pengaruh (Tidak Signifikan)
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,816	8,301	0,000	Ada Pengaruh (Signifikan Positif)

Sumber Output Smart-PLS (2024)

Berdasarkan tabel 4,14 diatas, dapat diinterprentasikan sebagai berikut :

- Keragaman menu berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen menunjukan adanya pengaruh positif dengan *Path Coefficiens* sebesar 0,346, nilai T-*Values* sebesar 3,976 dan nilai *P-Valuess* 0,000 lebih kecil dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang signifikan. Dengan hasil seperti ini, maka hipotesis H1 diterima.
- Kualitas Pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen menunjukan adanya pengaruh positif dengan *Path Coefficiens* sebesar 0,500, nilai T-Values sebesar 3,344 dan nilai *P-Valuess* 0.001 lebih kecil

- dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang **signifikan**. Dengan hasil seperti ini, maka hipotesis **H2 diterima**.
- 3. Kepuasan Konsumen berpengaruh terhadap Loyalitas konsumen menunjukan pengaruh Negatif, dengan Path Coefficiens sebesar 0,138 nilai T-Value 1,028 dan nilai P-Value 0,305 lebih besar dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang tidak Signifikan. Dengan hasil seperti ini hipotesis H3 ditolak.
- 4. Keragaman Menu berpengaruh terhadap Kepuasan konsumen menunjukan pengaruh **Negatif**, dengan *Path Coefficiens* sebesar 0,130 nilai *T-Value* 1,233 dan nilai *P-Value* 0,218 lebih besar dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang **tidak Signifikan**. Dengan hasil seperti ini hipotesis **H4 ditolak**.
- 5. Kualitas Pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen menunjukan adanya pengaruh **positif** dengan *Path Coefficiens* sebesar 0,816, nilai T-*Values* sebesar 8,301 dan nilai *P-Valuess* 0.000 lebih kecil dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang **signifikan**. Dengan hasil seperti ini, maka hipotesis **H5 diterima**.

# 4.2.4.2 Evaluasi Hubungan Jalur Tidak Langsung/Indirect Effect (Efek Mediasi)

Untuk menyimpulkan pengaruh tidak langsung atau efek mediasi (*intervening*) apakah hipotesis diterima atau ditolak. Digunakan harga P Value pada signifikasi  $\alpha$ =5% atau 0,05. Jika P Value lebih kecil dari 0,05 maka H<sub>0</sub> diterima, artinya terdapat pengaruh tidak langsung (efek mediasi). Sebaliknya jika P Value lebih besar dari 0,05 maka H<sub>0</sub> ditolak artinya ada pengaruh tidak

langsung (efek mediasi). Berikut adalah hasil evaluasi model struktural yang diperoleh dari *Bootstraping Report Smart-PLS* tersaji pada tabel 4.15 dibawah ini:

**Tabel 4.15 Spesific Indirect Effect** 

	Sampel Asli (O)	T Statistik	P Values	Keterangan
KERAGAMAN MENU _X1 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,018	0,674	0,501	Tidak ada pengaruh (Tidak Signifikan)
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,113	1,018	0,309	Tidak ada pengaruh (Tidak Signifikan)

Sumber: Output Smart-PLS (2024)

Berdasarkan tabel 4.15 diatas, dapat diinterpretasikan sebagai berikut :

- Kepuasan Konsumen memediasi Keragaman Menu terhadap Loyalitas
   Konsumen menunjukan adanya pengaruh Negatif dengan path
   Coeffisients sebesar 0,018 nilai T-Value sebesar 0,674 dan nilai P-Value
   0.501 lebih besar dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang tidak signifikan
   atau tidak ada pengaruh mediasi. Dengan hasil ini maka Hipotesis H6
   ditolak.
- 2. Kepuasan Konsumen memediasi Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen menunjukan adanya pengaruh Negatif dengan path Coeffisients sebesar 0,113 nilai T-Value sebesar 1,018 dan nilai P-Value 0.309 lebih besar dari 0,05 maka terdapat pengaruh yang tidak signifikan atau tidak ada pengaruh mediasi. Dengan hasil ini maka Hipotesis H7 ditolak.

#### 4.2.3 Pembahasan

#### 1. Pengaruh Keragaman Menu Terhadap Loyalitas Konsumen

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa keragaman menu terhadap Loyalitas Konsumen pembelian di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan, serta indikator pengetahuan produk memiliki frekuensi jawan tertinggi dari responden. Hal ini menunjukan bahwa penyampaian informasi tentang suatu produk yang beragaman dan mudah didapatkan oleh konsumen sangat berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen terhadap suatu produk yang dijual.

Kondisi tersebut dapat diartikan bahwa menu yang beragam dan bervariasi mampu menarik minat konsumen untuk melakukan pembelian secara ulang dengan senang hati dan mampu merekomendasikan kepada kerabat untuk membeli produk yang di jual pada Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan.

Penelitian yang dilakukan oleh (akbar et al., 2023) yang menyatakan bahwa keragaman menu memiliki pengaruh terhadap Loyalitas konsumen. Dan (Hasanah & Harti 2015) yang menunjukan keragaman menu berpengaruh secara lansgung dan signifikan terhadap loyalitas konsumen.

#### 2. Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan diperoleh dari hasil bahwa Kualitas pelayanan berpengaruh Positif terhadap Loyalitas Konsumen oleh masyarakat yang pernah melakukan pembelian di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan, serta indikator daya tarik memiliki Frekuensi jawaban tertinggi

dari responden. Hal ini menunjukan bahwa pentinya kualitas pelayanan yang baik dan ramah sehingga konsumen senang dengan pelayanan yang dilakukan sehingga menimbulkan rasa ketertarikan untuk melakukan pembelian ulang.

Kualitas pelayanan berdampak besar terhadap Loyalitas Konsumen, hal ini dapat menciptakan persepsi positif terhadap suatu produk yang dijual, konsumen cenderung mengasosiasikan produk dengan senang hati dan suka dengan pelayanan yang diberiikan terhadap konsumen baru maupun lama. Hal ini sesuai dengan penelitian (Daryanto, 2014) yang menyatakan bahwa kualitas pelayanan berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Konsumen. selain itu juga ada penelitian yang dilakukan oleh (Agusta et al., 2022) yang menunjukan Variabel kualitas pelayanan berpengaruh signifikan terhadap Variabel Loyalitas konsumen.

### 3. Pengaruh Kepuasan Konsumen Terhadap Loyalitas konsumen

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, diperoleh Kepuasan Konsumen tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen di masyarakat yang pernah membeli di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan. Serta indikator persepsi kebaikan memiliki frekuensi jawaban terendah responden. Hal ini menunjukan bahwa konsumen belum merasakan kepuasan didalam melakukan pembelian di Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan. Artinya diperlukan upaya lebih lanjut untuk meningkatkan kepuasan pembelian secara terus menerus. Sehingga ketika suatu Loyalitas Konsumen dibangun dan dipelihara dengan baik maka penjualan akan lebih baik, namun jika dalam membangun dan memelihara suatu Loyalitas Konsumen belum dilakukan dengan baik maka peluang memasarkan suatu produk juga akan lebig kecil. Hasil ini tidak sejalan atau

bertentangan dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh (Rostihudin,2020) yang menunjukan bahwa kepuasan konsumen berpengaruh positif terhadap Loyalitas Konsumen.

#### 4. Pengaruh Keragaman Menu Terhadap Kepuasan Konsumen

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, diperoleh hasil bahwa Keragaman menu tidak berpengaruh terhadap kepuasan konsumen di masyarakat yang pernah membeli dan mersakan masakan pada Rumah makan Cafe Tombo Luwe Lamongan. Serta indikator persepsi kebaikan memiliki jawaban terendah dari responden. Hal ini menunjukan bahwa konsumen belum merasa puas dengan menu yang disajikan atau dikatakan kurang bervariasi sehingga minat konsumen untuk melakukan pembelian cenderung kecil sehingga diperlukan upaya lebih lanjut untuk meningkatkan persepsi menu yang lebih luas guna untuk meningkatkan daya tarik konsumen untuk melakukan pembelian. Dengan menu yang luas konsumen akan senang dan puas dengan apa yang dijual. Hasil ini tidak sejalan atau bertentangan dengan hasil penelitain yang dilakukan oleh (Ariningtyas & Rahmawati, 2020) menyatakan bahwa keragaman menu berpengaruh signifikan terhadap kepuasan konsumen.

#### 5. Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen

Berdasarkan hasil yang dilakukan, diperoleh hasil bahwa Kualitas Pelayanan berpengaruh terhadap kepuasan konsumen, serta indikator pengetahuan produk memiliki frekuensi jawaban tertinggi dari responden. Hal ini menunjukan bahwa konsumen akan percaya pada suatu pelayanan yang baik dan ramah dengan pelayanan yang baik akan menciptakan kepuasan konsumen yang dimana

konsumen akan merasa puas jika pelayanan yang diberikan sesuai dengan yang diinginkan oleh konsumen, dengan demikian dengan pelayanan yang baik dan ramah akan menarik minat berkunjung konsumen pada Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamomgan. Konsistensi dengan nilai kualitas yang baik merupakan kunci untuk membangun dan mempertahankan kepuasan konsumen melalui kualitas pelayanan. Hasil ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh (Baskara et al., 2021) menyatakan bahwa Kualitas pelayanan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen. (Baskara dkk., 2021) juga menunjukan bahwa Kualitas pelayanan berpengengaruh terhadap kepuasan konsumen.

# 6. Pengaruh keragaman menu terhadap Loyalitas Konsumen dengan Kepuasan konsumen sebagai Variabel Mediasi (Intervening)

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa Kepuasan Konsumen tidak memiliki kontribusi sebagai variabel mediasi (Intervening) antara Keragaman Menu Terhadap Loyalitas Konsumen. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Yaqin.,dkk 2023) Bahwa variabel kepuasan Konsumen tidak signifikan dalam memediasi variabel keragaman produk terhadap Loyalitas Konsumen. Akan tetapi penelitian yang dilakukan oleh (Budiono 2021), menyatakan bahwa keragaman menu memiliki pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen. Dengan demikian dapat dijelaskan bahwa Keragaman Menu tidak dapat meningkatkan penjualan suatu produk maupun menarik minat konsumen untuk beli, Kepuasan Konsumen juga tidak berperan sebagai faktor yang memediasi antara Keragaman Menu terhadap Loyalitas konsumen. Hal ini menunjukan bahwa faktor-faktor lain seperti kualitas

produk, harga dan lainya mengenai produk tersebut memiliki pengaruh lebih besar atau lebih disukai konsumen. Dalam konteks ini, kepuasan konsumen tidak dianggap sebagai faktor utama dalam memediasi hubungan antara Keragaman Menu terhadap Loyalitas Konsumen.

## 7. Pengaruh Kulatias Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen dengan Kepuasan sebagai Variabel Mediasi (Intervening)

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa Kepuasan Konsumen juga tidak memiliki konstribusi sebagai variabel mediasi (Intervening) antara Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen. Hal ini selajan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Yagin.,dkk 2023) bahwa variabel kepuasan kosnumen tidak signifikan dalam memediasi variabel kualitas pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen. (Martin & Hamali, 2020) berpendapat bahwa kualitas pelayanan memiliki pengaruh yang signifikan terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen. Hal ini dapat dijelaskan bahwa Kualitas pelayanan tidak dapat meningkatkan penjualan suatu produk kepada konsumen melalui pelayanan yang baik dan ramah, dengan demikian Kepuasan Konsumen tidak berperan sebagai faktor yang memediasi hubungan antara Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen. Artimya konsumen mungkin memilih untuk membeli atau tidak suatu produk juga tergantung pelayanan yang diberikan sehingga konsumen mempertimbangkan secara signifikan tingkat kepercayaan mererka terhadap Kualitas pelayanan yang diberikan kepada konsumen. Hal ini menunjukan bahwa faktor-faktor lain seperti pelayanan yang ramah, pelayanan yang baik mungkin memiliki pengaruh yang lebih besar dalam menentukan Kepuasan konsumen dalam membeli suatu produk yang dijual. Dengan indikator keahlian (Expertise) yang memiliki jumlah frekuensi jawaban responden terendah, hal ini menunjukan bahwa aspek keahlian yang diasosiasikan dengan pelayanan yang baik mungkin belum cukup untuk menarik minat konsumen dalam memutuskan untuk membeli produk yang dijual.

#### 4.3 Implikasi Penelitian

Dengan melakukan penelitian yang berjudul "Pengaruh Keragaman Menu dan Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen dengan Kepuasan sebagai Variabel Intervening (studi Kasus Rumah makan Cafe Tombo Luwe) terhadap implikasi pada penelitian ini yaitu sebagai berikut:

#### 1. Implikasi Teoritis

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa menu yang bervariasi dan Kualitas pelayanan yang baik memiliki pengaruh yang positif terhadap Loyalitas konsumen keputusan pembelian suatu produk meskipun didasari kepercayaan sebelumnya. Karena bisa jadi kepuasan bukan merupakan faktor utama konsumen dalam memutuskan membeli tidak membeli produk yang dijual tersebut. Namun tidak dipungkiri pula bahwa efek dari strategi pemasaran melalui menu yang beragam dan kualitas pelayanan yang diberikan juga sangat mempengaruhi tingkat penjualan sutau produk. Hal ini menunjukan bahwa pada era saat ini diperlukan kemampuan untuk menyajikan dan melakukan pelayanan yang sesuai dengan keinginan konsumen agar dapat menarik minat konsumen.

### 2. Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini secara praktis dapat digunakan sebagai sumber referensi untuk mengembangkan teori tentang strategi pemasaran Keragaman menu dan Kualitas pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen serta dapat menjadi bahan bacaan bagi mahasiswa tentang strategi pemasaraan.

#### **BAB V**

#### **PENUTUP**

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan melalui tahap pengumpulan data, pengolahan data, dan analisis data maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

- Keragaman Menu berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen sehingga penelitian ini menerima hipotesis satu (H1) yang telah di ajukan. Hal ini menunjukan bahwa keragaman menu dengan menu yang bervariasi sebagai daya tarik konsumen untuk memutuskan membeli atau tidak memebli produk yang dijual
- 2. Kualitas pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen sehingga penelitian ini menerima hipotesis dua (H2) yang telah diajukan. Hal ini menunjukan bahwa kualitas pelayanan dapat memiliki dampak besar pada Loyalitas konsumen, dengan pelayanan yang baik dan ramah hal ini dapat menciptakan presepsi positif terhadap produk yang dijual.
- 3. Kepuasan konsumen tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen. sehingga penelitian ini menolak hipotesis tiga (H3) yang telah diajukan. Hal ini menunjukan bahwa diperlukan upaya lebih lanjut untuk meningkatkan kepuasan konsumen terhadap Loyalitas konsumen agar konsumen tidak merasa bosan dan puas dengan apa yang dijual.sehingga ketika kepuasan konsumen

- sudah dibangun dan dipelihara dengan baik maka penjualan suatu produk pastinya akan lebih baik.
- 4. Keragaman Menu tidak berpengaruh terhadap Kepuasan Konsumen. sehingga penelitian ini menolak hipotesis empat (4) yang telah diajukan. Hal ini menunjukan bahwa diperlukan upaya lebih lanjut untuk menginkatkan keragaman menu terhadap kepuasan. Sehingga ketika kepuasan konsumen sudah terbangun dan dipelihara konsumen tidak akan cenderung dengan menu yang disajikan.
- 5. Kualitas Pelayanan berpengaruh terhadap Kepuasan Konsumen. sehingga penelitian ini menerima hipotesis lima (H5) yang telah di ajukan. Hal ini dapat menunjukan bahwa apabila pelayanan yang diberikan baik maka konsumen akan puas dan akan melakukan pembelian secara berulang, jika pelayanan yang sesuai juga akan menarik minat konsumen lain untuk membeli produk yang dijual.
- 6. Keragaman Menu tidak berpengaruh terhadap Loayalitas konsumen dengan Kepuasan sebagai variabel mediasi (Intervening). Sehingga penelitian ini menolak hipotesis enam (H6) yang telah diajukan. Hal ini dapat dijelaskan bahwa banyak konsumen kurang suka jika menu yang kurang bervariasi konsumen cenderung bosan dengan produk yang dijual. konsumen sekarang ini banyak yang mulai tergiur dengan adanya

- menu-menu yang baru sehingga konsumen mudah untuk memilih yang lebih baru dan unik.
- 7. Kualitas Pelayanan tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen dengan kepuasan konsumen sebagai variabel mediasi (Interveing). Sehingga penelitian ini menolak hipotesis tujuh (H7) yang telah di ajukan. Hal ini menunjukan bahwa kualitass pelayanan sangatlah penting, jika pelayanan yang baik konsumen cenderung suka, tapi jika pelyanan yang kurang maksimal konsumen cenderung tidak suka.

#### 5.2 saran

Berdasrkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah disajikan maka selanjutnya penelitian menyampaikan saran-saran yang kiranya dapat memberikan manfaat kepada pihak-pihak yang terkait atas hasil penelitian ini. Adapun saran-saran yang disamapaikan adalah sebagai berikut:

#### 1. Saran Teoritis

Hasil penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan salah satunya yaitu jumlah responden minim sehingga tidak dapat mencakup seluruh responden yang pernah membeli dirumah makan Cafe Tombo Luwe di kecamatan Lamongan. Sehingga diharapkan dalam penelitian selanjutnya dapat menambah responden dan memperluas jangakaun wilayah. Selanjutnya dalam penelitian ini Kepuasan Konsumen tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Konsumen, kepuasan Konsumen juga

tidak memediasi Variabel Keragaman Menu Terhadap Loyalitas
Konsumen dan Kepuasan Konsumen tidak dapat memediasi Kualitas
Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen. sehingga diharapkan pada
penelitian selanjutnya bisa mencoba uji menggunakan Variabel
Moderasi atau mengganti Variabel Mediasinya sebagai penelitian
terbaru.

#### 2. Saran Praktis

- a. Mengoptimalkan strategi pemasaran Keragaman menu dan Kualitas Pelayanan dengan mamanfaatkan konsumen yang pernah membeli dengan memintah untuk bersedia merekomendasikan ke konsumen lain diharapkan dapat meningkatkan penjualan dirumah makan Cafe Tombo Luwe Lamongan.
- b. Membangun dan memperkuat Kepuasan Konsumen melalui strategi pemasaran lain. Karena Keragaman Menu dan Kualitas Pelayanan belum bisa maksimal dalam membangun Kepuasan Konsumen untuk memutuskan membeli atau tidak membeli produk yang di jual dirumah makan Cafe Tombo Luwe Lamongan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Ariningtyas, E. (2020), Menguju Pengaruh Keragaman Menu, Kualitas Produk, Store Atmosphere, Dan Harga Terhadap Loyalitas Pelanggan Di Wedangan Jimboeng. Journal Of Management, Business And Education, 7(1), 115-123.
- Arief, M. Y., Rifaldi, M., & Ediyanto, E. (2022, October), Pengaruh Keragaman Produk, harga dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pada Café Depour Di Kabupaten Situbondo. In PROSIDING SEMINAR NASIONAL UNARS (Vol. 1, No. 1, pp. 48-55).
- Ahsan, A. F., & Lukmandono, L. (2021, March). Pengaruh Kualitas Produk, Kualitas Layanan Dan Harga Terhadap Kepuasan dan Loyalitas.Produk Anita Family Bakery Sumenep. In Prosiding SENASTITAN: Seminar Nasional Teknologi Industri Berkelanjutan (Vol. 1, No. 1, pp. 35-42).
- Apriyanto, D. (2021). Analisi Pengaruh Keragaman Menu, Harga kompetitif Dan Kualitas Makanan Terhadap Minat Konsumen. di Rumah Makan Selera Anda Pontianak. BIS-MA (Bisnis Manajemen), 5(9), 2001-2012.
- Chrestina, Y. A., Rahadhini, M. D., & Sriwidodo, U. (2017). Pengaruh Keragaman Menu, Kepercayaan Dan Nilai Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Sebagai Variabel Mediasi. Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan, 17(2).
- Hapsari, B. C., & Astuti, S. R. T. (2022). Pengaruh Keragaman Produk dan Promosi Penjualan Terhadap Minat Beli Ulang. di Toko Online Lazada dengan Kepuasan Konsumen Sebagai Variabel Intervening. Diponegoro Journal of Management, 11(2).
- Mahe, A. A., Suwarsono, B., & Nadhiro, U. (2023). Pengaruh Keragaman Menu, Kualitas Pelayanan, Kualitas Produk, dan Harga Terhadap Kepuasan Konsumen, Pada Rumah Makan Bebek H. Slamet Kota Kediri. Digital Bisnis: Jurnal Publikasi Ilmu Manajemen dan E-Commerce, 2(1), 240-257.
- Nuha, M. K. S. (2021). Analisis Pengaruh Kualitas Makanan, Persepsi Harga Dan Suasana Terhadap Kepuasan Konsumen. Pada Rumah Makan Sendang Pengilon Di Kabupaten Klaten.
- Nainggolan, L. P., & Pradhanawati, A. (2016).Pengaruh Kualitas Pelayanan, Keragaman Produk Dan Lokasi Terhadap Kepuasan Pelanggan. Stove

- Syndicate Cafe di Semarang). Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis, 5(4), 531-541.
- Pramesti, D. Y., Widyastuti, S., & Riskarini, D. (2021). Pengaruh Kualitas Pelayanan, Keragaman Produk dan Promosi E-comerce Terhadap Kepuasan Konsumen. JIMP: Jurnal Ilmiah Manajemen Pancasila, 1(1), 27-39.
- Putri, Y. L., & Utomo, H. (2017). Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Dengan Kepuasan seabagai Variabel Intervening. (Studi persepsi pada pelanggan dian comp ambarawa). Among Makarti, 10(1).
- Rohman, A. K. F., & Marlena, N. (2021). Pengaruh Keragaman Produk Dan Kualitas Layanan Terhadap Kepuasan Konsumen. di Baskin Robbins TP3 Tunjungan Plaza Surabaya. Jurnal Pendidikan Tata Niaga (JPTN), 9(2), 1251-1257.
- Sidik.N.A (2020),Pengaruh keraaman Menu, Persepsi Harga dan Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas pelanggan dengan Kepuasan sebagai Variabel Intervening pada Warung Lesehan Aldan Cabang Cokroaminoto JL hos cokroaminoto wirobrajan Yogyakarta (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta).
- Tumbuan, W. J., & Poluan, J. G. (2021). Pengaruh Keragaman menu, Harga dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan pelanggan pada Warunk Bendito kawasan Megamas. Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi, 9(3), 951-959.
- Yaqin, R. A., Sari, L. P., & Praja, Y. (2023), Analisis Keberagaman Produk Dan Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen Dengan kepuasan sebagai Variabel Intervening Pada kedai Babe. Jurnal Mahasiswa Entrepreneurship (JME), 2(9), 2132-2147

#### Lampiran kuesioner 1, Kuesioner Penelitian

#### **Kuesioner Penelitian**

Pengaruh Keragaman menu dan Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen Dengan kepuasan sebagai Variabel Intervening pada Rumah makan Cafe tombo luwe Lamongan

#### Bagian I. Data Responden:

Nama :

Jenis Kelamin :

Usia :

Pernah membeli 2 kali :

#### Bagian II: Peunjuk pengisian Kuesioner

Berikut ini adalah daftar beberapa pernyataan mengenai Pengaruh Keragaman Mneu Dan Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Konsumen Dengan Kepuasan Seabagai Variabel Intervening pada Rumah Makan Cafe Tombo Luwe Lamongan. Pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan pendapat anda. Setiap orang dapat mempunyai jawaban yang berbeda dan tidak ada jawaban yang dianggap salah. Pilihan jawaban terdiri dari:

Sangat Setuju (SS) : dengan skor 5

Setuju (S) : dengan skor 4

Ragu-ragu (RG) : dengan skor 3

Tidak Setuju (TS) : dengan skor 2

Sangat Tidak Setuju (STS): dengan skor 1

## Bagian III. Draft peryataan

## 1. Loyalitas Konsumen (Y)

No	Pernyataan Loyalitas Konsumen		aban			
No	(Y)	SS	S	N	TS	TST
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
	luwe karena saya merasa puas dengan					
1	pelayananya					
1	saya menyukai rumah makan café tombo					
	luwe karena menu yang di sajikan					
2	beragaman dan enak					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
	luwe karena merasa puas dan ingin					
3	melakukan pembelian secara berulang					
3	saya menyukai ruamah makan cafe tombo					
	luwe karena yakin akan produk yang di					
	jual					
4	J					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
	luwe karena nyaman dengan pelayanan					
5	yang di berikan kepada konsumen baru					
	saya menyukai rumah makan cafe tombo					
	luwe karena pelayanan yang konsisten					
6	dan baik					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
7	luwe karena percaya akan produk yang					
7	dijual saya menyukai rumah makan cafe tombo					
	luwe karena pelayanan yang di berikan					
	sangat memuaskan sehingga					
	meningkatkan daya tarik saya untuk					
8	membeli produk yang dijual					
	saya tertarik akan masakan rumah makan					
	cafe tombo luwe karena di					
9	rekomendasikan oleh konsumen lain					
	saya menyukai rumah makan cafe tombo					
	luwe karena rekomendasi dari konsumen					
10	lain tentang pelayanan yang baik					
	saya memilih rumah makan café tombo					
	luwe karena menu yang di tawarkan					
11	berbeda yang rumah makan lain					
	saya menyukai rumah makan café tombo					
	luwe Karen pilihan menu dan minumanya					
	yang enak dan berbeda dengan rumah					
12	makan lain					

## 2. Keragaman menu (X1)

No	Pernyataan Keragaman Menu		Pil	ihan Ja	waban	
110	(X1)	SS	S	N	TS	TST
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
	luwe karena pilihan menu yang di					
1	tawarkan menarik					
	saya menyukai varin menu yang di					
	sediakan di rumah makan cafe tombo					
2	luwe					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
3	luwe karena penyajian yang menarik					
	saya menyukai karena dalam menu yang					
4	unik dan beda dengan rumah makan lain					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
_	luwe ini karena hidangan yang di					
5	sajikan cukup menarik					
	saya menyukai hidangan dan cara					
	penyajian di rumah makan cafe tombo					
6	luwe ini cukup baik					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
7	luwe ini karena porsi yang di sajikan					
/	cukup memuaskan					
	saya menyukai rumah makan cafe					
0	tombo luwe ini karena porsinya berbeda					
8	dengan rumah makan yang lain					

## 3. Kualita Pelayanan (X2)

No	Pernyataan Kualitas Pelayanan	Pilihan Jawaban							
110	(X2)	SS	S	N	TS	TST			
	saya memilih rumah makan cafe tombo								
	luwe ini karena pelayananya yang								
1	konsisten terhadap konsumen								
	saya menyukai rumah makan cafe tombo								
	luwe ini karena dapat dindalkan untuk								
2	melayani konsumen baru maupun lama								
	saya memilih rumah makan cafe tombo								
	luwe ini karena kulaitas pelayanan yang								
3	cepat dan efektif								

	saya menyukai rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena pelayananya yang mau			
4	merespon kebutuhan konsumen			
	saya memilih rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena pelayanan yang di			
	berikan memenuhi standar yang di			
	tetapkan pada rumah makan lain			
5				
	saya menyukai rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena pelayanan yang konsisten			
	dan kepuasan yang di berikan ke			
6	konsumen			
	saya memilih rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena mampu memberikan			
	pemahaman dan merasakan perasaan			
	yang di butuhkan konsumen			
7				
	saya menyukai rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena kualitas pelayananya			
	dapat mempererat hubungan konsumen			
	dan memberikan pengalaman yang lebih			
8	memuaskan			
	saya memilih rumah makan cafe tombo			
	luwe ini karena pelayananya yang baik			
	serta kebersihan dalam rumah makan ini			
9	yang bersih dan ramah kepada konsumen			
	saya menyukai rumah makan Cafe tombo	·		
	luwe karena pelayanan yang di berikan			
10	sangat baik dan sangat bisa diandalkan			

## 4. Kepuasan Konsumen (Z)

No	Pernyataan Kepuasan Konsumen		Pil	ihan Ja	waban	
110	<b>(Z)</b>	SS	S	N	TS	TST
	memilih rumah makan cafe tombo luwe					
	karena apa yang di rekomendasikan					
1	sesuai dengan harapan					
	saya menyukai rumah makan cafe					
	tombo luwe karena menu yang di					
	sajikan sesuai dengan yang saya					
2	harapkan					
	saya berminat untuk melakukan					
	pembelian karena saya suka dan nyaman					
3	dengan pelayanan yang di berikan					
	saya menyukai dan mau berkunjung					
	kembali karena masakan yang di sajikan					
4	enak dan bervariasi					
	saya memilih rumah makan cafe tombo					
	luwe karena senang dan mau					
	merekomendasikan kepada konsumen					
_	lain					
5						

	saya suka akan pelayanan yang di			
	berikan dan mau merekomendasikan			
6	kepada konsumen lain			

## Lampiran 2 Hasil Tabulasi Data

## Loyalitas Konsumen (Y)

LK1	LK2	LK3	LK4	LK5	LK6	LK7	LK8	LK9	LK10	LK11	LK12
4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4
5	4	4	3	4	2	5	4	3	4	4	5
5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	4	3
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4
4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4

4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	5	4	4	5	3	3	4	5
5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4
5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	5	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	2
4	4	4	2	4	3	4	4	4	2	3	3
5	4	5	4	3	3	5	3	5	2	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	3	2	5	2	5	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	4	5	3	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4

I _	_ ا	_ ا	_ ا	۱ _	l <u>-</u>	l _	۱ _	_ ا	۱ _	۱ _	_
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	4	5	4	5	2	5	5	4
4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	5	4	5	5	5	4	5	3	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	5	3	2	2	2	1	2	2	3
3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	1
2	2	3	2	1	1	4	4	3	2	2	1
3	5	5	3	3	3	2	2	2	3	1	1
2	2	1	3	3	2	3	3	5	2	1	1
3	5	2	2	1	2	2	1	3	3	3	3
1	2	2	3	3	3	5	1	5	3	3	2
1	3	5	3	4	5	2	2	2	2	1	5
5	2	3	3	3	3	2	1	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
2	3	3	2	1	5	5	1	2	2	3	3
2	3	2	1	3	3	2	2	3	3	3	3
3	3	5	1	2	3	2	3	2	3	1	3
3	5	2	3	3	5	5	3	3	3	3	1

## Kepuasan Konsumen (Z)

KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
4	4	4	4	4	4
5	5	3	4	5	4
3	4	4	4	4	5
4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4

3	5	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4
3	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	5
4	3	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5
4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	4
5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3
5	5	4	4	4	4
4	5	5	3	5	5
4	4	4	4	4	4

5	4	4	5	5	4
4	3	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	4	4
2	4	3	5	2	2
5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	5	5
3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
1	1	1	2	2	2
1	1	2	2	2	3
3	3	3	3	2	3
3	2	1	1	4	3
3	2	1	3	3	3
2	2	3	3	3	3
2	3	3	2	3	3
3	5	2	2	2	3
2	3	3	3	3	3
1	2	3	3	3	1
1	2	3	3	3	3
1	2	3	3	3	1
1	1	3	2	2	3
3	3	2	2	3	5

## Keragaman Menu (X1)

KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8
4	5	4	3	4	3	4	4
3	5	4	5	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	5	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4
4	2	2	2	2	3	2	3
4	4	4	3	3	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	4
4	3	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	5
3	4	3	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4

4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	3	3	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	3	3	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	2
4	4	4	4	3	2	4	1
5	5	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	3	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	4	5	3	2	5	4
5	5	5	5	4	4	4	4
3	4	4	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5
5	5	4	4	3	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	2	5	5	4	5	3
5	3	5	5	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	3
5	5	4	3	4	4	4	4

4	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	2	3	3	3	2	2
1	3	1	1	1	2	2	2
2	2	1	3	3	2	3	2
3	2	3	3	4	5	2	1
2	2	3	3	3	2	5	3
3	2	1	1	1	2	2	3
2	1	3	3	2	2	2	2
1	2	5	2	3	3	3	3
2	1	1	3	5	2	3	3
1	2	2	3	3	3	5	5
3	3	3	2	2	2	1	2
3	2	1	1	1	3	3	3
3	1	3	3	5	5	3	2
1	3	3	3	3	5	5	1

## Kualitas Pelayanan (X2)

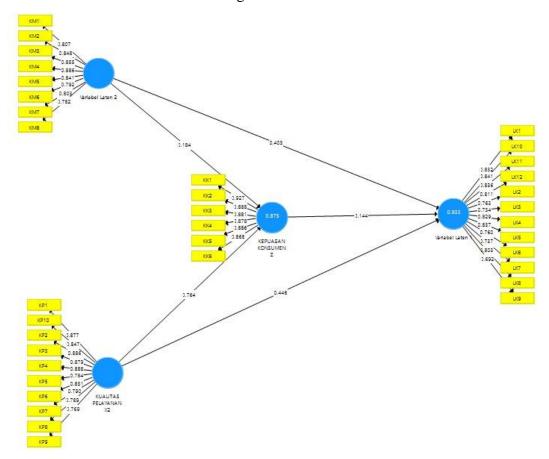
KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9
3	4	4	4	5	4	5	4	4
4	5	5	5	3	4	4	4	4
4	4	3	3	5	5	4	4	3
4	4	5	5	4	5	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	5	4	4
3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	4	2	1	4

4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	3	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	3	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	5	4	4	4	5
3	4	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	3	3	4
4	4	5	4	4	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4
4	3	5	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	5	5	5	4	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	2	3	3
3	4	4	4	4	3	4	2	5
5	5	4	5	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	5	4	5	4
3	3	3	3	2	3	4	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4

5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	5	4	3	5	3	5	4
4	4	4	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	3	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	4	4	4	4
3	4	4	5	5	4	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	4	4	4	4
4	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	5	4	4	4	3	4	5
5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	1	3	4	5	1	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	1	5
2	2	2	2	4	2	1	1	2
3	3	3	2	2	1	5	5	2
3	3	3	2	3	3	2	2	3
3	3	3	3	2	3	3	3	1
2	3	3	3	3	5	3	3	3
3	3	3	3	3	5	2	3	3
3	2	1	1	3	3	3	3	2
2	2	2	2	3	3	3	3	3
2	3	3	3	1	2	3	3	3
2	3	2	2	3	2	1	3	3
2	2	1	1	1	1	2	2	3
3	3	3	3	3	3	5	1	3

## Lampiran 3 Hasil Uji SmartPLS 3

- a. Uji validitas
  - Convergent Validity
    - Outer Loading



	KEPUASAN KONSUMEN_Z	KERAGAMAN MENU _X1	KUALITAS PELAYANAN_X2	LOYALITAS KONSUMEN_Y
KK1	0,927			
KK2	0,888			
KK3	0,882			
KK4	0,878			
KK5	0,886			
KK6	0,867			
KM1		0,786		
KM3		0,853		
KM4		0,898		
KM5		0,865		
KM6		0,795		
KM7		0,814		
KM8		0,789		

KP1		0,878	
KP10		0,846	
KP2		0,886	
KP3		0,879	
KP4		0,888	
KP5		0,784	
KP6		0,831	
KP7		0,791	
KP8		0,790	
KP9		0,768	
LK1			0,841
LK10			0,846
LK11			0,829
LK12			0,827
LK2			0,776
LK3			0,751
LK4			0,832
LK5			0,845
LK6			0,768
LK9			0,671

## Discriminant Validity • Cross Loading

	KEPUASAN KONSUMEN_Z	KERAGAMAN MENU _X1	KUALITAS PELAYANAN_X2	LOYALITAS KONSUMEN_Y
KK1	0,927	0,802	0,879	0,808
KK2	0,888	0,780	0,859	0,804
KK3	0,882	0,738	0,781	0,807
KK4	0,878	0,773	0,826	0,807
KK5	0,886	0,747	0,826	0,813
KK6	0,867	0,745	0,794	0,765
KM1	0,796	0,786	0,797	0,819
KM3	0,736	0,853	0,787	0,773
KM4	0,759	0,898	0,780	0,772
KM5	0,664	0,865	0,680	0,735
KM6	0,642	0,795	0,678	0,718
KM7	0,695	0,814	0,720	0,711
KM8	0,683	0,789	0,739	0,752
KP1	0,817	0,853	0,878	0,861
KP10	0,822	0,702	0,846	0,743
KP2	0,861	0,791	0,886	0,839
KP3	0,786	0,767	0,879	0,787
KP4	0,790	0,737	0,888	0,805
KP5	0,735	0,727	0,784	0,742

KP6	0,766	0,731	0,831	0,782
KP7	0,759	0,742	0,791	0,776
KP8	0,706	0,747	0,790	0,774
KP9	0,734	0,676	0,768	0,718
LK1	0,774	0,772	0,754	0,841
LK10	0,704	0,802	0,786	0,846
LK11	0,768	0,740	0,818	0,829
LK12	0,756	0,762	0,783	0,827
LK2	0,681	0,647	0,691	0,776
LK3	0,668	0,700	0,657	0,751
LK4	0,735	0,766	0,784	0,832
LK5	0,751	0,798	0,809	0,845
LK6	0,680	0,671	0,718	0,768
LK9	0,692	0,619	0,690	0,671

• AVE (Average Variance Extraced)

	Rata-rata Varians Diekstrak (AVE)
KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,789
KERAGAMAN MENU _X1	0,688
KUALITAS PELAYANAN_X2	0,698
LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,641

## b. Uji Reliability

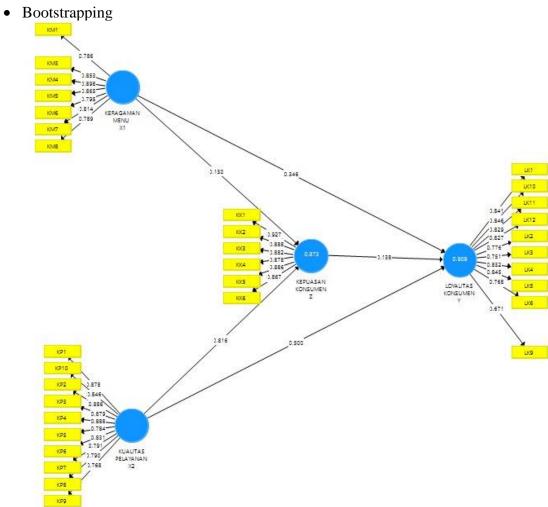
• Composite Reliability

	Cronbach's Alpha	Reliabilitas Komposit	
KEPUASAN KONSUMEN(Z)	0,946	0,957	
KERAGAMAN MENU (X1)	0,924	0,939	
KUALITAS PELAYANAN(X2)	0,951	0,958	
LOYALITAS KONSUMEN(Y)	0,937	0,947	

R-Square

	R Square
KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,873
LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,909

c. Uji Hipotesis



## • Pengaruh Langsung

pengaruh	Sampel Asli (O)	T Statistik	P Values	Keterangan
KERAGAMAN MENU _X1 -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,346	3,976	0,000	Ada Pengaruh (Signifikan Positif
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,500	3,344	0,001	Ada Pengaruh (Signifikan Positif)
KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,138	1,028	0,305	Tidak ada pengaruh (Tidak Signifikan)
KERAGAMAN MENU _X1 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,130	1,233	0,218	Tidak pengaruh (Tidak Signifikan)
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z	0,816	8,301	0,000	Ada Pengaruh (Signifikan Positif)

## • Pengaruh Tidak Langsung

	Sampel Asli (O)	T Statistik	P Values	P Values
KERAGAMAN MENU _X1 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,018	0,674	0,501	0,501
KUALITAS PELAYANAN_X2 -> KEPUASAN KONSUMEN_Z -> LOYALITAS KONSUMEN_Y	0,113	1,018	0,309	0,309

#### **Lampiram 4 Daftar Riwayat Hidup**

#### **RIWAYAT HIDUP**

Dimas Ageng Prianto dilahirkan di kabupaten Lamongan pada tanggal 05 Februari 2000. Peneliti menyelesaikan pendidikan sekolah dasar SDN sekarbagus II dsn sekaran desa sekarbagus kecamatan sugio 2012.peneliti melanjutkan pendidikan di SMP Muhammadiyah 9 Sugio di kecamatan sugio 2015. Peneliti melanjutkan pendidikan di SMK Muhammadiyah 4 Lamongan pada tahun 2018. Pada tahun 2020 peneliti melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi di Institute Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Lamongan program studi S1 Manajemen sampai dengan sekarang. Sampai dengan tugas akhir berupa skripsi ini peneliti masih terdaftar sebagai mahasiswa aktif program studi S1 manajemen institute Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Lamongan.