

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN
MOTIVASI MENGAJAR TERHADAP KINERJA GURU
SMK WAHID HASYIM GLAGAH
(Studi Kasus Pada SMK Wahid Hasyim Glagah)**

Ayu Lestari

Program Studi Manajemen

Fakultas Teknik Dan Bisnis

Institut Teknologi Dan Bisnis Ahmad Dahlan Lamongan

Email : ayhuayhu140614@gmail.com

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis adanya pengaruh kompensasi finansial dan motivasi mengajar terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah mengingat pentingnya potensi sumber daya manusia dalam suatu sistem operasi sekolah. Penelitian ini dilakukan pada guru SMK Wahid Hasyim Glagah sampel yang digunakan 100% dari jumlah guru dan menggunakan metode kuantitatif. Data diperoleh secara statistik dengan program *SPSS for windows 26.0*. Hasil penelitian secara simultan kompensasi finansial dan motivasi mengajar berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Secara parsial bahwa kompensasi finansial dan motivasi mengajar berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah.

Kata Kunci : kompensasi finansial, motivasi mengajar, kinerja guru.

Abstract

This study aims to examine and analyze the effect of financial compensation and teaching motivation on the performance of SK Wahid Hasyim Glagah teachers considering the importance of human resource potential in a school operating system. This research was conducted at the Wahid Hasyim Glagah vocational school, the sample used was 100% of the number of teachers and used quantitative methods. The data were obtained statistically with the *SPSS for windows 26.0* program. The results of the study simultaneously financial compensation and teaching motivation had a positive and significant effect on the performance of SMK Wahid Hasyim Glagah teachers. Partially, financial compensation and teaching motivation have a significant effect on the teacher's performance at SMK Wahid Hasyim Glagah.

Keywords : financial compensation, teaching motivation, teacher performance.

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Sekolah kejuruan merupakan salah satu upaya pemerintah untuk meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas serta memiliki keterampilan dan daya saing tinggi. Sekolah menengah kejuruan merupakan pendidikan menengah kejuruan yang mempersiapkan peserta didik untuk bekerja dalam bidang tertentu, dapat beradaptasi di lingkungan kerja, dapat melihat peluang kerja serta dapat mengembangkan diri di kemudian hari agar menjadi tenaga kerja yang profesional.

Untuk menghasilkan siswa yang ahli dalam bidangnya dan yang siap bekerja sesuai dengan tuntutan dunia kerja maka diperlukan guru yang profesional dan memiliki kinerja yang sangat baik dalam menjalankan tugas sesuai dengan profesinya sebagai seorang tenaga pendidik. Hasil pendidikan yang baik menjadi tolak ukur bagi keberhasilan kinerja yang ditunjukkan guru. Keberhasilan guru dalam menjalankan tugasnya dapat dilihat dari hasil belajar yang diperoleh oleh siswa yang di didikoleh guru

tersebut. Salah satu alat yang dapat dijadikan ukuran untuk menilai keberhasilan siswa dalam belajar ialah nilai yang diperoleh oleh siswa dari setiap mata pelajaran yang diikutinya. Guru dikatakan berhasil mendidik ketika semua siswa yang di didiknya mendapatkan nilai yang sangat memuaskan dari pelajaran yang diampunya. Jika nilai semua siswa yang di didik oleh guru dari mata pelajaran yang diampunya memperoleh nilai yang sangat memuaskan maka dapat dikatakan guru tersebut memiliki kinerja yang sangat baik.

Kinerja guru dapat dilihat dan diukur berdasarkan spesifikasi/kriteria kompetensi yang harus dimiliki oleh setiap guru. Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2007 tentang Standar Kualifikasi Akademik dan Kompetensi Guru, dijelaskan bahwa Standar Kompetensi Guru dikembangkan secara utuh dari 4 kompetensi utama, yaitu: (1) kompetensi pedagogik, (2) kepribadian, (3) sosial, (4) profesional. Keempat kompetensi tersebut terintegrasi dalam kinerja

guru (Permendiknas, 2007:18). Kinerja guru dikatakan baik jika guru telah melakukan unsur-unsur yang terdiri dari kesetiaan dan komitmen yang tinggi pada tugas mengajar, menguasai materi pelajaran secara luas disiplin ilmu yang diajarkan kepada peserta didik, mengembangkan bahan pelajaran, kreativitas dalam pelaksanaan pengajaran, kerjasama dengan semua warga sekolah, kepemimpinan yang menjadi penutan peserta didik, kepribadian yang mantap, berakhlak mulia, arif dan berwibawa, jujur, objektif dalam membimbing peserta didik, dan tanggung jawab terhadap tugasnya. Guru sebagai masyarakat sosial harus mampu berinteraksi dengan efektif dan efisien kepada peserta didik, sesama guru, orang tua, dan masyarakat luas. Kinerja guru sangat menentukan keberhasilan proses belajar yang efektif dan efisien sehingga tujuan pendidikan dapat tercapai dan terwujud dari hasil belajar peserta didik yang baik. Hasil belajar peserta didik yang baik dapat mencetak lulusan yang berkualitas. Guru sebagai ujung tenaga pelaksana pendidikan hendaknya memiliki

kinerja yang baik dan berkualitas, sehingga diharapkan tujuan dari pendidikan dapat tercapai dengan optimal.

Berdasarkan uraian diatas, maka penelitian tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Kompensasi Finansial dan Motivasi Mengajar Terhadap Kinerja Guru SMK Wahid Hasyim Glagah”**.

Rumusan Masalah

1. Apakah ada pengaruh kompensasi finansial secara *parsial* terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah?
2. Apakah ada pengaruh motivasi mengajar secara *parsial* terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah?
3. Apakah ada pengaruh kompensasi finansial dan motivasi mengajar secara *simultan* terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah?

Tujuan Penelitian

1. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh kompensasi finansial secara *parsial* terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah.
2. Untuk menguji dan menganalisis

pengaruh motivasi mengajar secara *parsial* terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah.

3. Untuk menguji dan menganalisis pengaruh kompensasi financial dan motivasi secara *Simultan* mengajar terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah.

TINJAUAN PUSTAKA

Kompensasi Finansial

Kompensasi adalah sesuatu yang diterima para karyawan sebagai balas jasa atas prestasinya dalam melaksanakan tugas. Kompensasi diberikan kepada setiap karyawan yang telah bekerja dalam suatu perusahaan sebagai timbal balik atas pekerjaan yang telah dilakukan oleh karyawan tersebut. Tingkat kompensasi yang diberikan dapat mempengaruhi kinerja karyawan dalam meningkatkan produktivitas.

Semakin tinggi kompensasi yang diberikan kepada karyawan akan termotivasi untuk melakukan pekerjaannya dengan lebih baik lagi. Jika kompensasi yang diberikan rendah, kinerja karyawan akan menurun karena karyawan merasa kompensasi yang diberikan tidak

sesuai dengan beban pekerjaannya.

Motivasi Mengajar

Motivasi merupakan suatu alasan agar orang (bawahan) mau bekerja keras dan bekerja cerdas sesuai dengan apa yang diharapkan (Husaini, 2010: 249). Schermerhorn, dalam Winardi (2004: 2) menyatakan bahwa motivasi untuk bekerja merupakan sebuah istilah yang digunakan untuk menerangkan kekuatan-kekuatan yang terdapat pada diri seorang individu, yang menjadi sebab timbulnya tingkat arah, dan persistensi upaya yang dilaksanakan dalam hal bekerja.

Sementara itu, Luthans (2008) berpendapat bahwa motivasi adalah suatu proses yang dimulai dengan kekurangan kegiatan kehidupan atau kebutuhan jiwa atau kebutuhan yang mengaktifkan perilaku/tekd yang mengarah pada suatu tujuan atau dorongan. Dengan demikian, maka motivasi mengajar guru adalah serangkaian daya penggerak yang adapada guru yang menjadi menjadi sebab timbulnya tingkat, arah, dan persistensi upaya yang dilaksanakan dalam hal mengajar yang dapat dilihat dari; 1) prestasi; 2)

pengakuan; 3) pekerjaan itu sendiri, dan; 4) tanggung jawab.

Kinerja Guru

Kinerja guru adalah hasil kerja guru yang terefleksi dalam cara merencanakan, melaksanakan dan menilai proses belajar mengajar yang intensitasnya dilandasi oleh etos kerja, serta disiplin profesional dalam proses pembelajaran (Uno, 2014: 86). Menurut Sudarmi (2013:45-47) mendefinisikan “kinerja merupakan suatu kegiatan yang dilakukan untuk melaksanakan, menyelesaikan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan harapan dan tujuan yang telah ditetapkan”. Kinerja mengandung makna hasil kerja, kemampuan, prestasi atau dorongan untuk melaksanakan suatu pekerjaan.

Kinerja guru dapat ditunjukkan dari kemampuan guru dalam menguasai kompetensi yang dipersyaratkan, yakni kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional (Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005). Menurut Hadiyanto dan Subiyanto (2003: 8) dijelaskan bahwa iklim pembelajaran yang kondusif antara lain dapat

mendukung: (1) interaksi yang bermanfaat di antara peserta didik, (2) memperjelas pengalaman-pengalaman guru dan peserta didik, (3) menumbuhkan semangat yang memungkinkan kegiatan-kegiatan di kelas berlangsung dengan baik, dan (4) mendukung saling pengertian antara guru dan peserta didik.

Kerangka Konseptual

Berdasarkan kajian teoritis dan penelitian terdahulu yang telah dikemukakan, dimana kompensasi finansial dan motivasi kerja mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru (Yesmira Syamra, 2016) dan ditemukan hubungan yang signifikan antara motivasi kerja dengan kinerja (Bayu Hendro Priyono, 2018), selanjutnya disusun kerangka konsep penelitian yang menunjukkan model hubungan antar variabel.

Hipotesis

Berdasarkan kajian terori dan kerangka berfikir yang telah dijelaskan sebelumnya, maka dapat diajukan hipotesis sebagai berikut :

H1 : Diduga kompensasi finansial secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

H2 : Diduga motivasi mengajar secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

H3 : Diduga kompensasi finansial dan motivasi mengajar secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

METODE PENELITIAN

Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif. Jenis penelitian kuantitatif adalah metode yang digunakan untuk penyajian hasil penelitian dalam bentuk angka-angka atau statistik, jenis penelitian kuantitatif digunakan untuk menguji hipotesis. Penelitian ini dimaksudkan untuk mendapatkan informasi langsung tentang masalah yang dibahas pada tugas akhir ini dengan variabel kompensasi finansial (X_1) motivasi mengajar (X_2) terhadap kinerja guru (Y).

Populasi dan Sampel

Dalam penelitian ini yang menjadi populasi dalam penelitian ini adalah guru SMK Wahid Hasyim Glagah Lamongan, sejumlah 37

orang dengan menggunakan teknik total sampling.

Sumber Data

Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder.

Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data menggunakan Kuisisioner/angket observasi, wawancara/interview dan studi kepustakaan.

Definisi Operasional Variabel Penelitian

Definisi operasional adalah suatu definisi yang diberikan pada suatu operasional yang diperlukan untuk mengukur variabel-variabel tersebut. Dalam penelitian ini definisi operasional variabelnya adalah sebagai berikut:

1. Kompensasi finansial (X_1)

Indikator yang digunakan sebagai berikut : (1) Gaji/upah, (2) Insentif, (3) Bonus, (4) Premi, (5) Pengobatan, (6) Asuransi.

2. Motivasi mengajar (X_2)

Indikator yang digunakan sebagai berikut : (1) Kebutuhan untuk berprestasi, (2) Kebutuhan memperluas pergaulan, (3)

Kebutuhan untuk menguasai suatu pekerjaan.

3. Kinerja guru (Y)

Indikator yang digunakan sebagai berikut : (1) Kuantitas, (2) Kualitas, (3) Ketepatan waktu, (4) Kreatifitas, (5) Tanggung jawab.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Uji Validitas

Berikut adalah hasil dari pengujian validitas data penelitian :

Hasil Uji Validitas

Variabel	r_{hitung}	r_{tabel}	Interpretasi
Kompensasi			
Finansial	0,880	0,325	Valid
1	0,750	0,325	Valid
2	0,319	0,325	Valid
3	0,558	0,325	Valid
4	0,564	0,325	Valid
5	0,382	0,325	Valid
6	0,677	0,325	Valid
7	0,550	0,325	Valid
8			
Motivasi			
Kerja	0,374	0,325	Valid
1	0,531	0,325	Valid
2	0,557	0,325	Valid
3	0,666	0,325	Valid
4	0,444	0,325	Valid

5	0,363	0,325	Valid
6	0,442	0,325	Valid
7	0,334	0,325	Valid
8			
Kinerja			
Guru	0,502	0,325	Valid
1	0,399	0,325	Valid
2	0,403	0,325	Valid
3	0,494	0,325	Valid
4	0,404	0,325	Valid
5	0,665	0,325	Valid
6	0,491	0,325	Valid
7	0,532	0,325	Valid
8			

Berdasarkan pengujian pada tabel validitas, diketahui bahwa r hitung lebih besar dari r tabel. Oleh karena itu dapat disimpulkan kesimpulan bahwa secara keseluruhan data dinyatakan valid.

Uji Reliabilitas

Hasil uji reliabilitas dengan menggunakan SPSS 26, sebagai berikut:

Hasil Uji Reliabilitas

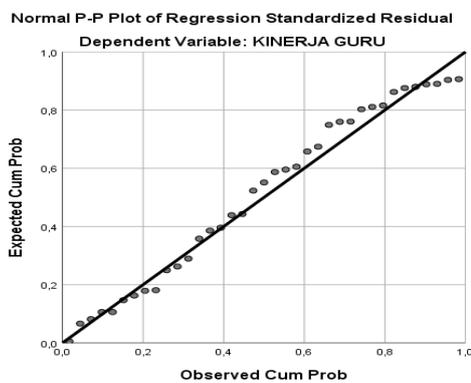
Variabel	Koefisien Alpha	Interpretasi
Kompensasi Finansial	0,730	Reliabel
Motivasi Kerja	0,616	Reliabel
Kinerja Guru	0,718	Reliabel

Berdasarkan pengujian pada tabel uji reliabilitas diatas, diketahui bahwa masing-masing variabel memiliki nilai *Croanbach's Alpha* lebih besar dari 0,60. Oleh karena itu dapat disimpulkan jika item pertanyaan variabel adalah reliabel.

Uji Normalitas

Berikut ini adalah hasil uji normalitas :

Hasil Uji Normalitas



Dapat diketahui bahwa titik penyebaran data berada pada sekitar sumbu diagonal dan mengikuti arah garis diagonal, maka dapat disimpulkan data berdistribusi secara normal.

Uji Multikolinieritas

Hasil hasil uji multikolinieritas berikut ini :

Hasil Uji Multikolinieritas

Variabel	Tolerance	VIF
Kompensasi Finansial	0,873	1,146

Motivasi Kerja	0,873	1,146
----------------	-------	-------

Berdasarkan pengujian pada table multikolinieritas dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi gejala multikolinieritas atau bebas multikolonieritas.

Uji Heteroskedastisitas

Hasil dari uji heteroskedastisitas berikut ini :

Hasil Uji Heteroskedastisitas

Variabel	Signifikansi	Alpha	Keterangan
Kompensasi Finansial	0,948	0,05	Bebas heteroskedastisitas
Motivasi Kerja	0,122	0,05	Bebas heteroskedastisitas

Pada tabel heteroskedastisitas diatas terdapat nilai signifikansi kompensasi finansial sebesar $0,948 > 0,05$. Dapat disimpulkan bahwa tidak terdapat gejala heteroskedastisitas atau bebas heteroskedastisitas. Sedangkan nilai signifikansi motivasi mengajar sebesar $0,122 < 0,05$. Dapat diartikan bahwa tidak terdapat gejala heteroskedastisitas atau bebas heteroskedastisitas.

Analisis Regresi Linier Berganda

Hasil Analisis Regresi Linier Berganda sebagai berikut:

Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta		Tolerance	VIF
1	(Constant)	4,482	3,063		1,463		
	KOMPENSASI FINANSIAL	,754	,141	,766	5,354	,539	1,855
	MOTIVASI MENGAJAR	,041	,165	,035	,247	,539	1,855

a. Dependent Variable: KINERJA GURU

Berdasarkan perhitungan yang dilakukan menggunakan SPSS 26 akan di dapatkan persamaan regresi linier berganda dengan hasil sebagai berikut :

1. Nilai variabel dependen kinerja guru (Y) dapat dilihat dari nilai konstantanya sebesar 4,482 dengan catatan jika variabel independen kompensasi finansial dan motivasi mengajar.
2. Diketahui *coefficient* regresi dari tingkat kompensasi finansial sebesar 0,754 . Tanda tersebut positive yang artinya ada hubungan yang searah. Dapat diartikan bahwa peningkatan 1% kompensasi finansial akan

menyebabkan peningkatan kinerja guru sebesar 0,754.

3. Diketahui *coefficient* regresi dari tingkat motivasi mengajar sebesar 0,041 . Tanda tersebut positive yang artinya ada hubungan yang searah. Dapat diartikan bahwa peningkatan 1% motivasi mengajar akan menyebabkan peningkatan kinerja guru sebesar 0,041.

Uji Signifikansi Parsial (Uji t)

Hasil Uji t dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t)

Variabel	t _{hitung}	Signifikansi	Keterangan
Kompensasi Finansial	7,624	0,000	Signifikan
Motivasi Kerja	3,952	0,000	Signifikan

Berikut mengenai pengaruh masing-masing variabel independen secara parsial :

1. Pengaruh kompensasi finansial terhadap kinerja guru nilai dari t_{hitung} kompensasi finansial sebesar 7,624 dengan nilai signifikansi 0,000 < 0,05 maka kompensasi finansial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

2. Pengaruh motivasi mengajar terhadap kinerja guru nilai dari t hitung motivasi mengajar sebesar 3,952 dengan nilai signifikansi $0,000 < 0,05$ maka motivasi mengajar berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

Uji Signifikansi Simultan (Uji F)

Hasil Uji F

F	Sig.
38,311	0,000

Dari olah data di atas dapat diketahui bahwa nilai F hitung sebesar 38,311 dan nilai signifikansi $0,000 < 0,05$ maka dapat disimpulkan kompensasi finansial dan motivasi mengajar berpengaruh secara simultan terhadap kinerja guru.

Pembahasan Hasil Penelitian

Pengaruh Kompensasi Finansial terhadap Kinerja Guru

Berdasarkan hasil analisis regresi dapat dinyatakan bahwa kompensasi finansial berpengaruh terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Jika kompensasi finansial tinggi maka kinerja guru akan meningkat. Jika kompensasi finansial rendah maka kinerja guru akan turun.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Roslena Septiana (2013), Nuraini Firmandari (2014), Trisni Handayani (2015), Titik Handayani (2015) dan Muhammad Iqbal Baihaqi (2015). Dari hasil penelitian yang dilakukan penelitian tersebut menunjukkan hasil kompensasi finansial berpengaruh terhadap kinerja guru. Jadi semakin tinggi kompensasi finansial akan meningkatkan kinerja guru.

Pengaruh Motivasi Mengajar terhadap Kinerja Guru

Berdasarkan hasil analisis regresi dapat dinyatakan bahwa motivasi mengajar berpengaruh terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Jika motivasi mengajar mendukung maka kinerja guru akan meningkat. Jika motivasi mengajar tidak mendukung maka kinerja guru akan menurun.

Penelitian ini sejalan dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Muhammad Iqbal Baihaqi (2015), Luis Aparicio Guterres (2016), Reza Ahmadiansah (2016), Yesmira Syamra (2016) dan Bayu Hendro Priyono (2018). Dari hasil penelitian tersebut menunjukkan hasil

bahwa motivasi mengajar berpengaruh terhadap kinerja guru. Motivasi mengajar yang mendukung akan meningkatkan kinerja guru.

Implikasi Hasil Penelitian

Implikasi Teoritis & Praktis

1. Untuk membuktikan hasil penelitian ini mengenai pengaruh kompensasi finansial dan motivasi mengajar terhadap kinerja guru. Dari hasil penelitian tersebut dapat mengembangkan ilmu pengetahuan di bidang sumber daya manusia serta menjadi referensi untuk dikaji ulang mengenai kompensasi finansial, motivasi mengajar berpengaruh terhadap kinerja guru.
2. Bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam hasil penelitian, harapkan penulis dapat berkontribusi meningkatkan sumber daya manusia dengan meningkatkan kompensasi finansial serta motivasi mengajar untuk menghasilkan peningkatan kinerja guru.
3. Untuk peneliti selanjutnya, untuk menjadi salah satu referensi dalam

mengembangkan penelitian selanjutnya mengenai kompensasi finansial dan motivasi mengajar. Alangkah lebih baik menambahkan variabel independen yang lebih dari penelitian ini sehingga dapat mengetahui variabel yang dominan terhadap peningkatan kinerja guru.

PENUTUP

Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, maka kesimpulan yang dapat dikemukakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Kompensasi finansial secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Jadi, jika sekolah memberikan kompensasi finansial yang sesuai dengan apa yang sudah dikerjakan guru untuk sekolah maka hal tersebut akan meningkatkan kinerja guru.
2. Motivasi mengajar secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Jadi, jika guru SMK Wahid

Hasyim Glagah memiliki motivasi kerja dalam dirinya maka hal tersebut akan mendorong guru SMK Wahid Hasyim Glagah melakukan pekerjaannya dengan baik sehingga kinerja guru akan meningkat.

3. Kompensasi finansial dan motivasi mengajar secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wahid Hasyim Glagah. Kompensasi finansial dan motivasi mengajar merupakan unsur penting dalam upaya meningkatkan kinerja guru. Jadi, semakin tinggi motivasi kerja guru didukung dengan kompensasi finansial yang diberikan sekolah maka akan mendorong guru SMK Wahid Hasyim Glagah untuk melakukan kinerja yang lebih baik.

Saran

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan, dan kesimpulan yang diperoleh, maka saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut :

1. Bagi kepala sekolah SMK Wahid Hasyim Glagah

Hendaknya memberikan penghargaan kepada guru yang berprestasi agar lebih termotivasi untuk meningkatkan kinerjanya.

2. Bagi Akademik

Diharapkan dengan adanya penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi dalam ilmu pengetahuan, khususnya dibidang MSDM dan diharapkan dapat menganalisis variabel lain yang memberikan kontribusi terhadap kinerja guru.

3. Untuk penelitian selanjutnya

Diharapkan mempertimbangkan lingkup objek yang lebih luas, baik sekolah swasta maupun sekolah negeri agar lebih memperkaya temuan penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

- AA. Anwar Prabu Mangkunegara. 2013. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Afifah, Marnesya. 2011. Pengaruh Motivasi, Kompensasi Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Guru (Studi Kasus Pada SMK

- Nusantara Jl. Tarumanegara dalam No 1 Ciputat). Skripsi Manajemen Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Bangun, Wilson. 2012. "Manajemen Sumber Daya Manusia". Jakarta: Erlangga.
- Bayu, Hendro Priyono. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Guru Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Guru SMAN 1 Tanggul Jember. Jurnal Manajemen dan Bisnis Indonesia Vol 4 No 2.
- Dessler, Gary. 2011. Manajemen Sumber Daya Manusia. Penerbit Indeks, Jakarta.
- Engky, Karweti. (2010). Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dan Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SLB Di Kabupaten Subang. Jurnal Penelitian Pendidikan Vol. 11 No.2
- Gilang, Ramadan. (2018). Pengaruh Gaya Mengajar Dan Motivasi Belajar Terhadap Hasil Belajar Lay Up Shoot (Studi Pada SMA Negeri 1 Cigugur). JPE (Jurnal Pendidikan Edutama) Vol 5 No 1.
- Hasibuan, Malayu. 2005. Organisasi dan Motivasi : dasar peningkatan produktivitas. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu. 2016. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara.
- Husein, Umar. 2005. Riset Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi. Edisi Revisi. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Kus, Daru Widayati. (2019). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Pada Sekolah dasar Negeri Jatiwaringin X Bekasi. Volume 3 No 1.
- Luis, Aparicio Guterres. (2016). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru (Studi Pada SMU Negeri 2 Baucau Timor Leste). E-

- Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana 5.3.
- Luthans, Fed. (2008) *Organizational Behavior*. McGraw-Hill Companies, Inc. New York.
- Mangkunegara, DR. A.A.
- Anwar Prabu. 2005. *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: Refika.
- Mokhamad, Yanuar Pradita. (2017). *Pengaruh Kompensasi, Gaya Kepemimpinan Dan Karakteristik Tenaga Pemasar Terhadap Motivasi Dan Kinerja Tenaga Pemasaran Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (PERSERO) Tbk. Cabang Jombang*. Jurnal Bisnis dan Manajemen Vol 4 No 2.
- Muhammad, Iqbal Baihaqi. (2015). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di MA Ma'arif Selorejo Blitar*. *Konstruktivisme*, Vol 7 No 2.
- Nuraini, Firmandari. (2014). *Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Studi Pada Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Yogyakarta)*. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam* Vol. IX, No. 1.
- Nurjaman, Kadar. 2014. *Manajemen Personalia*. Bandung : CV Pustaka Setia.
- Priansa, D. J. (2016). *Perencanaan & Pengembangan SDM*. Bandung: Alfabeta.
- Reza, Ahmadiansah. (2016). *Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Muhammadiyah Salatiga*. *Injunct, Interdisciplinary Journal Of Communication*, Vol 1 No 2.
- Roslina, Septiana. (2013). *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri Wonosari*. *Jupe UNS*, Vol 2 No 1 Hal 107 s/d 118
- Samson, Danny, dan Daft, Richard L. 2012. *Management*. Cengage Learning.